

# Pour l'avenir de l'électricité de la Suisse



Conférence de presse annuelle  
24 avril 2018

**swissgrid**



- 1 Rétrospective 2017 /  
Stratégie 2022**
- 2 Comptes annuels 2017 /  
Perspectives financières**
- 3 Europe: nouvelles règles du jeu,  
absence d'un accord sur l'électricité**
- 4 Perspectives**



# Rétrospective 2017 Stratégie 2022

Yves Zumwald, CEO

# Rétrospective 2017: Exploitation

## Exploitation sûre malgré des défis saisonniers



- Disponibilité du réseau de transport garantie à tout moment.
- La vague de froid en janvier 2017 a posé des défis au réseau.
- Situation du réseau tendue en été en raison de nombreux flux de transit et d'une production énergétique nationale élevée.
- Des flux de charge imprévus pèsent de plus en plus sur les lignes et les transformateurs.
- Introduction du nouveau système de conduite: à fin 2017, plus de la moitié des 145 postes de couplage commandés à l'aide du nouveau système.

# Rétrospective 2017: Marché

## Configuration active du marché de l'électricité, collaboration avec l'Europe



- Augmentation supplémentaire de la liquidité sur le marché de la puissance de réglage en raison de la poursuite du développement des produits.
- Extension de la coopération existante pour l'énergie de réglage primaire.
- Participation à des projets internationaux pour la création de plateformes d'énergie de réglage secondaire et tertiaire.
- Défense des intérêts suisses en Europe malgré l'absence d'un accord sur l'électricité.

# Rétrospective 2017: Infrastructure de réseau

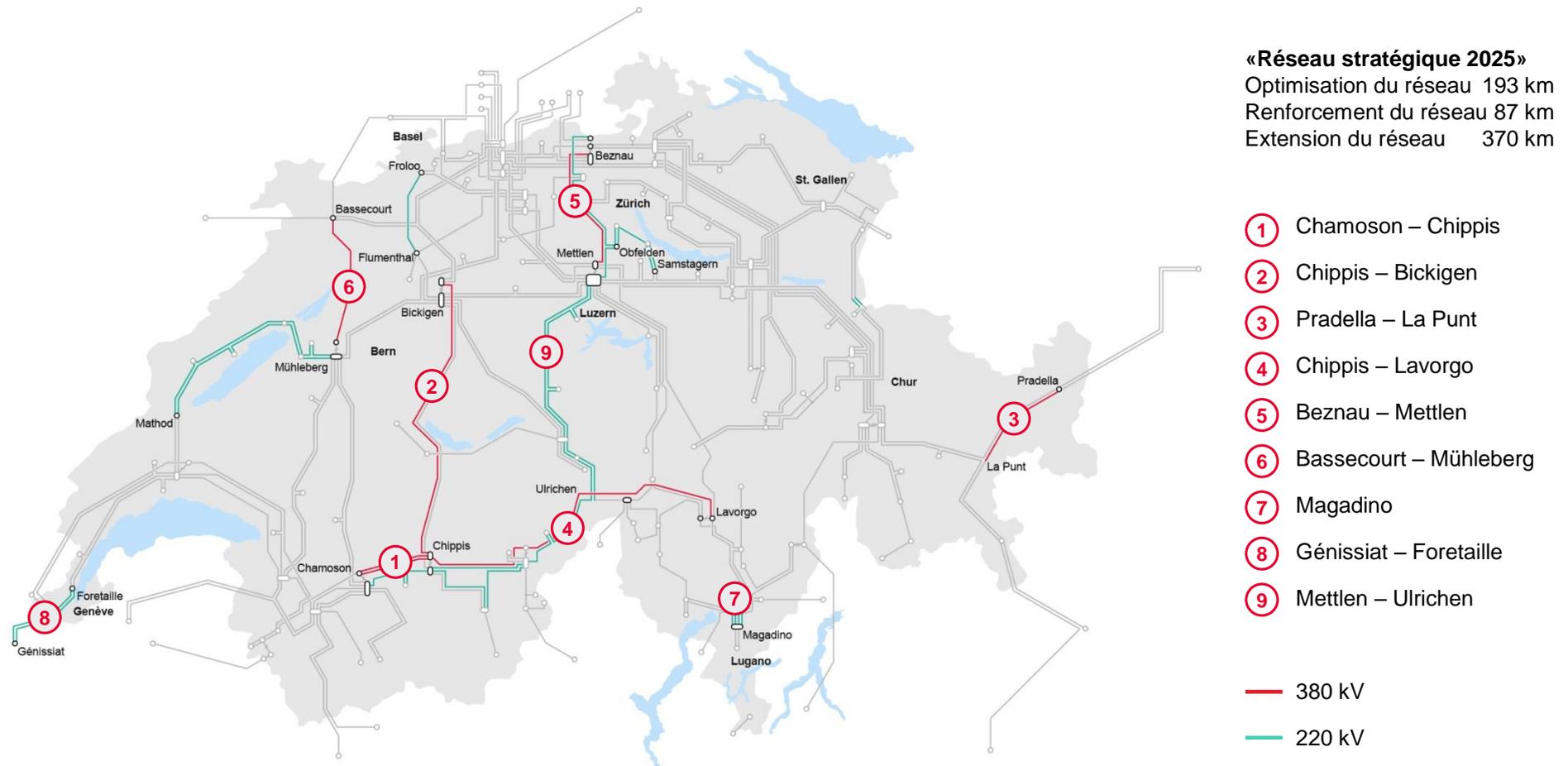
## Progrès «Réseau stratégique 2025»



- Volume d'investissement pour l'extension du réseau au niveau de l'exercice précédent.
- Importantes étapes atteintes dans l'extension du réseau
  - Raccordement de Nant de Drance : ligne aérienne Châtelard – La Bâtiaz terminée et en exploitation
  - Travaux Pradella – La Punt en cours
  - Travaux Mörel – Ulrichen en cours
- Permis de construire obtenu pour la ligne aérienne Chamoson – Chippis.
- Divers travaux de maintenance et d'entretien de grande ampleur terminés dans les temps. Priorité mise sur les coupes de végétation.

# Réseau stratégique 2025

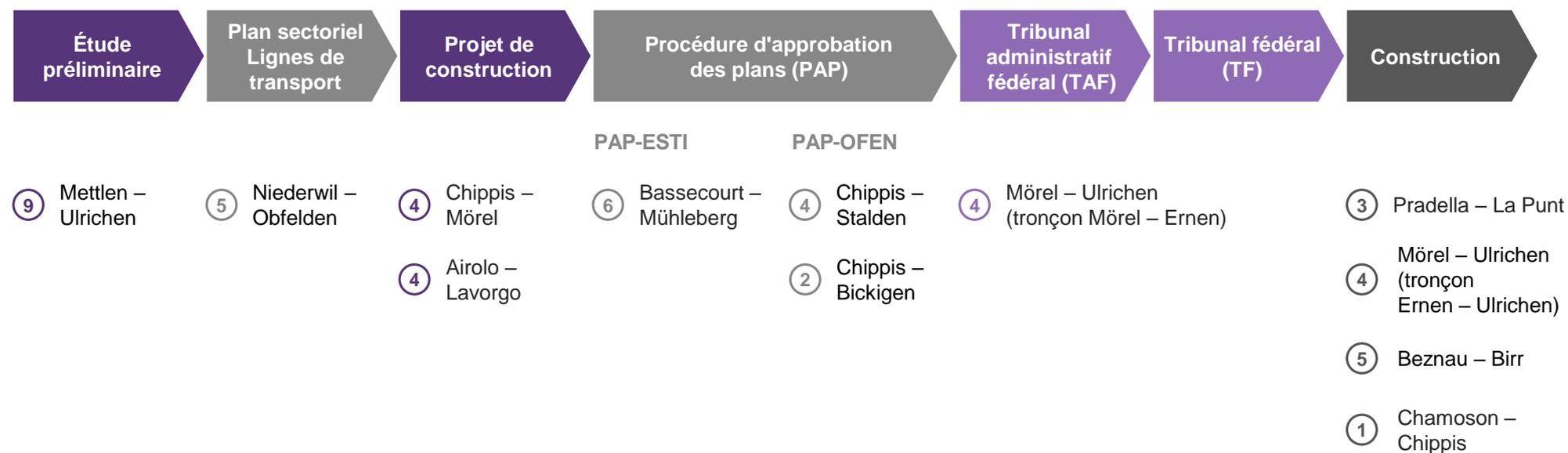
## Transformation et extension toujours semées d'obstacles



- L'extension du réseau est nécessaire pour garantir la sécurité d'approvisionnement à long terme.
- Investissements d'environ CHF 2,5 milliards pour l'extension et l'entretien du réseau

# Mise en œuvre du Réseau stratégique 2025

## Situation en avril 2018



# Atteindre les objectifs de l'entreprise à long terme avec la stratégie 2022

## Safety & Security

La sécurité au travail et la sécurité des installations sont garanties.

## Sécurité de l'approvisionnement

Le réseau de transport est stable à chaque instant et disponible pour l'approvisionnement en électricité.

## Excellence opérationnelle

Swissgrid travaille de manière efficace et efficiente au service de l'économie nationale et du secteur suisse de l'électricité.

## Grid Transfer Capacity

Swissgrid optimise le futur réseau de transport par des mesures innovantes du point de vue technique, en matière de construction et basées sur le marché.

# Cinq orientations de la stratégie 2022



## Sécurité des personnes, des installations et de l'environnement



Le travail sur le réseau de transport est dangereux. Les collaborateurs de Swissgrid œuvrent tous les jours pour rendre le travail plus sûr.



## Exploitation intégrée des installations et du système



L'intégration de l'exploitation des installations et du système augmente l'efficacité et la sécurité du réseau de transport.



## Utilisation intelligente des nouvelles technologies



Des méthodes et technologies intelligentes permettent de maintenir efficacement la sécurité de l'approvisionnement et de tirer davantage de la structure existante.



## Étroite coopération avec les partenaires en Suisse et en Europe



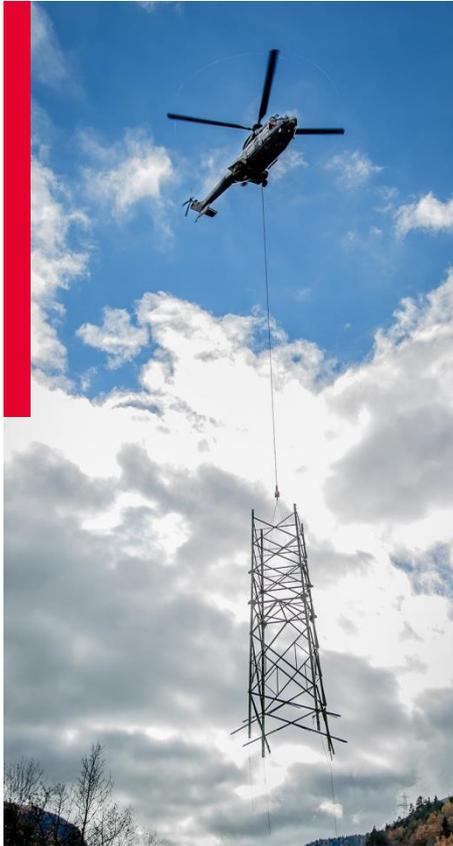
Swissgrid fait partie intégrante du système et ne peut remplir ses missions qu'en collaboration avec les partenaires nationaux et internationaux.



## L'esprit Swissgrid



La Suisse compte sur le fait que Swissgrid permette la transformation du système énergétique: de manière smart, avec initiative et intégrité.



- 1 Rétrospective 2017 /  
Stratégie 2022**
- 2 Comptes annuels 2017 /  
Perspectives financières**
- 3 Europe: nouvelles règles du jeu,  
absence d'un accord sur l'électricité**
- 4 Perspectives**



# Rapport financier 2017 Perspectives financières 2018

Doris Barnert, responsable Corporate Services/CFO

# Modèle d'affaires de Swissgrid

## Valeurs patrimoniales nécessaires à l'exploitation

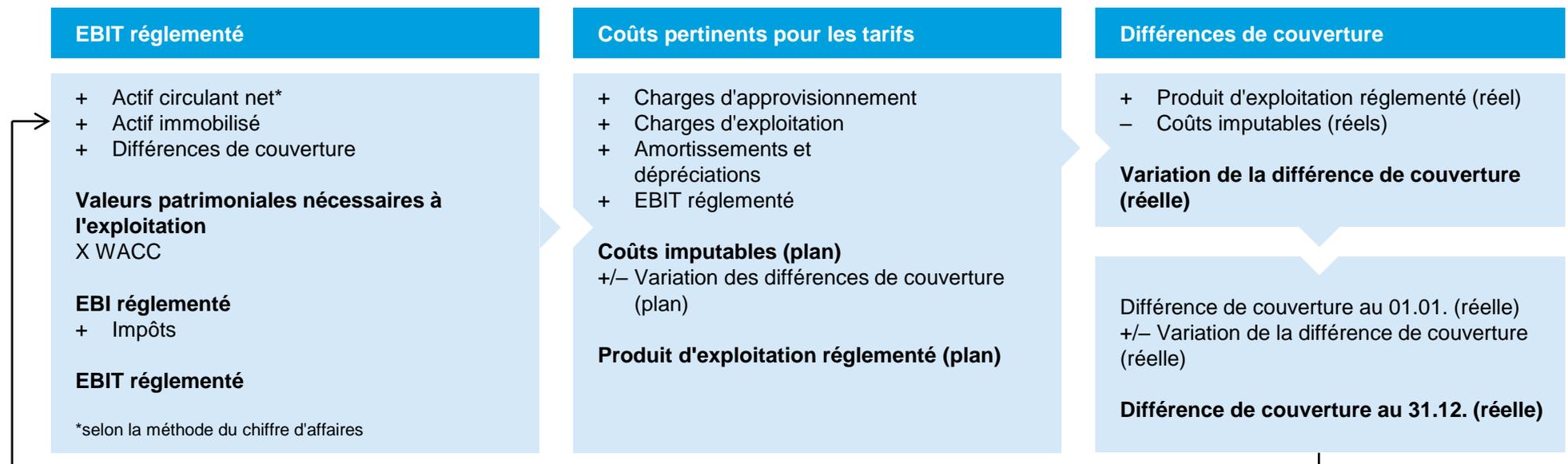
Les valeurs patrimoniales nécessaires à l'exploitation représentent les valeurs pour lesquelles les intérêts doivent être calculés, qui sont fondamentales pour déterminer l'EBIT chez Swissgrid.

## WACC

Le coût moyen pondéré du capital (Weighted Average Cost of Capital – WACC) est la base de calcul de l'intérêt sur les valeurs patrimoniales nécessaires à l'exploitation.

## Différences de couverture

Des différences de couverture se produisent en raison de quantités et/ou de coûts par rapport aux hypothèses retenues lors du calcul des tarifs, et se traduisent soit par une baisse, soit par une hausse des tarifs sur les périodes tarifaires suivantes.



# Thèmes principaux des comptes annuels 2017

## Baisse du chiffre d'affaires net et des charges d'approvisionnement

- La nette diminution des valeurs du chiffre d'affaires net et des charges d'approvisionnement pour l'exercice sous revue s'explique par les effets relatifs à l'indemnité d'expropriation (CHF 417,4 millions) résultant de la décision de l'EiCom du 20 octobre 2016 et comptabilisés en fin d'année 2016.

## Baisse des charges d'exploitation

- Les charges d'exploitation ont diminué de CHF 9,4 millions par rapport à l'exercice précédent.

## Résultat plus faible

- L'EBIT de CHF 124,9 millions se place en-deçà de la valeur de l'exercice précédent (CHF 158,0 millions) en raison de la baisse du coût réglementé du capital (WACC) de 4,70% en 2016 à 3,83% en 2017.

## Volume d'investissement stable

- Le montant des investissements effectués à hauteur de CHF 200,3 millions se situe légèrement sous le niveau de l'exercice précédent.

## Ratio de fonds propres plus élevé et distribution des bénéfices

- Le ratio de fonds propres s'améliore par rapport à l'exercice précédent et atteint une valeur de 35,5% en fin d'année 2017.
- Le Conseil d'administration demande une distribution des bénéfices à hauteur de CHF 29,4 millions.

# Compte de résultat

En millions de CHF	2017	2016	Variation abs.
Chiffre d'affaires net	948,2	1'250,8	-302,6
Autre produit d'exploitation	19,8	18,2	1,6
Variation des différences de couverture	-220,6	-16,4	-204,2
Prestations propres activées	14,6	13,6	1,0
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>762,0</b>	<b>1'266,2</b>	<b>-504,2</b>
Charges d'approvisionnement	294,1	767,3	-473,2
Charges d'exploitation	199,8	209,2	-9,4
<b>Résultat avant intérêts, impôts, amortissements (EBITDA)</b>	<b>268,1</b>	<b>289,7</b>	<b>-21,6</b>
Amortissements et dépréciations	143,2	131,7	11,5
<b>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>124,9</b>	<b>158,0</b>	<b>-33,1</b>
Résultat financier	44,3	43,9	0,4
Impôts	15,3	22,2	-6,9
<b>Résultat de l'entreprise</b>	<b>65,3</b>	<b>91,9</b>	<b>-26,6</b>

- Le **chiffre d'affaires net** a diminué en raison du traitement de l'indemnité d'expropriation (CHF 417,4 millions) lors de l'exercice précédent et de la baisse des revenus de ventes aux enchères disponibles.
- Les **différences de couverture nettes** ont pu être considérablement réduites de CHF 220,6 millions au total grâce à l'utilisation des revenus de ventes aux enchères (CHF 136,0 millions) pour couvrir les coûts imputables.
- Les **charges d'approvisionnement** ont également baissé en raison des effets en rapport avec l'indemnité d'expropriation lors de l'exercice précédent.
- Les **charges d'exploitation** enregistrent une baisse de CHF 9,4 millions par rapport à l'exercice précédent, notamment en raison d'une baisse des coûts de conduite des installations de réseau ainsi que des coûts pour des prestations tierces et en nature.
- L'**EBIT** est descendu à CHF 124,9 millions en raison de la baisse du WACC et des valeurs patrimoniales nécessaires à l'exploitation plus faibles.
- Les **impôts** sont nettement plus bas par rapport à l'exercice précédent en raison de l'EBIT plus faible.
- Le **résultat de l'entreprise** s'élève à CHF 65,3 millions, soit CHF 26,6 millions en dessous de l'exercice précédent.

# Bilan

En millions de CHF	2017	2016	Variation abs.
Actif immobilisé	2'566,5	2'706,9	-140,4
Actifs détenus à titre fiduciaire	46,6	34,4	12,2
Actif circulant	527,4	792,0	-264,6
<b>Actifs</b>	<b>3'140,5</b>	<b>3'533,3</b>	<b>-392,8</b>
Fonds propres	1'069,2	1'025,6	43,6
Fonds de tiers à long terme	1'685,4	1'815,4	-130,0
Passifs détenus à titre fiduciaire	46,6	34,4	12,2
Fonds de tiers à court terme	339,3	657,9	-318,6
Dont: dettes financières à court terme	142,2	-	142,2
Fonds de tiers	2'024,7	2'473,3	-448,6
<b>Passifs</b>	<b>3'140,5</b>	<b>3'533,3</b>	<b>-392,8</b>

- Le **total du bilan** s'élève à CHF 3,14 milliards. Cette baisse s'explique essentiellement par la mise à disposition fin 2016 des liquidités nécessaires au règlement des indemnités d'expropriation le 3 janvier 2017 (CHF 417,4 millions).
- L'**actif immobilisé** a diminué en raison de la réduction des différences de couverture nettes, et ce malgré la hausse des valeurs matérielles et incorporelles de CHF 57,3 millions.
- Les **dettes financières nettes** sont supérieures à l'exercice précédent en raison du versement de l'indemnité d'expropriation en 2017.
- Il a été possible d'augmenter une nouvelle fois nettement le **ratio de fonds propres**, qui s'élève à 35,5% au 31 décembre 2017 contre 29,8% au 31 décembre 2016.

# Tableau des flux de trésorerie

En millions de CHF	2017	2016	Variation abs.
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	13,9	718,6	-704,7
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-200,3	-212,1	11,8
<b>Free Cash-flow</b>	<b>-186,4</b>	<b>506,5</b>	<b>-692,9</b>
Flux de trésorerie des activités de financement	-65,6	-106,2	40,6
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-252,0</b>	<b>400,3</b>	<b>-652,3</b>

- La variation du **flux de trésorerie résultant des activités d'exploitation** s'explique par l'utilisation des revenus de ventes aux enchères des années 2013 à 2016 pour régler les indemnités d'expropriation pendant les comptes annuels 2016.  
Ces revenus de ventes aux enchères d'un montant de CHF 433,8 millions ont été transférés à Swissgrid fin 2016. Le versement des indemnités d'expropriation de CHF 417,4 millions a eu lieu le 3 janvier 2017.
- Au cours de l'exercice 2017, des **investissements** ont été faits pour un montant de CHF 200,3 millions.
- Le **Free Cash-flow** est influencé essentiellement par le versement des indemnités d'expropriation. Le Free Cashflow corrigé de cet effet s'élève à CHF 231,1 millions.

# Distribution des bénéfices

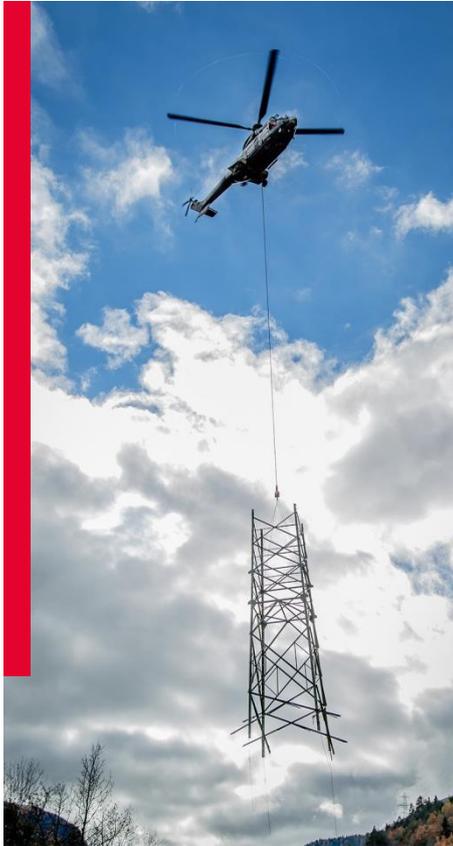
Le Conseil d'administration demande à l'Assemblée générale d'affecter le bénéfice résultant du bilan comme suit:

en CHF	2017	2016	Variation abs.
Report de l'exercice précédent	268'085'749,2	204'215'678,4	63'870'070,8
Bénéfice de l'exercice	102'248'287,3	85'679'186,1	16'569'101,3
<b>Bénéfice résultant du bilan</b>	<b>370'334'036,5</b>	<b>289'894'864,4</b>	<b>80'439'172,1</b>
Versement de dividendes	29'401'333,7	21'809'115,2	7'592'218,5
Report à nouveau	340'932'702,9	268'085'749,2	72'846'953,6
<b>Total utilisation</b>	<b>370'334'036,5</b>	<b>289'894'864,4</b>	<b>80'439'172,1</b>

# Attentes financières\*

Chiffre clé	2018	2019–2022	Attente
EBIT	→	→	stable pour 2018 et 2019, WACC réglementé de 3,83% défini par la DETEC stable à environ CHF 120–130 millions avec WACC de 3,83%
Résultat de l'entreprise	→	↗	stable, voire en légère hausse
Ratio de fonds propres	↗	↗	en hausse constante grâce à la thésaurisation proportionnelle du bénéfice résultant du bilan et à la réduction des fonds de tiers
Dettes financières nettes	→	→	stable
Ratio de couverture des intérêts	↗	↗	en hausse grâce au recul des charges financières avec un EBITDA stable (env. 6 à 9 fois)

\*ceteris paribus: Dans des conditions semblables à celles de l'année précédente, effets spéciaux exclusifs



- 1 Rétrospective 2017 /  
Stratégie 2022**
- 2 Comptes annuels 2017 /  
Perspectives financières**
- 3 Europe: nouvelles règles du jeu,  
absence d'un accord sur l'électricité**
- 4 Perspectives**

# Europe: nouvelles règles du jeu, absence d'un accord sur l'électricité

Rainer Mühlberger, responsable Technology / Adj. CEO

# Laufenburg: le berceau du réseau interconnecté européen

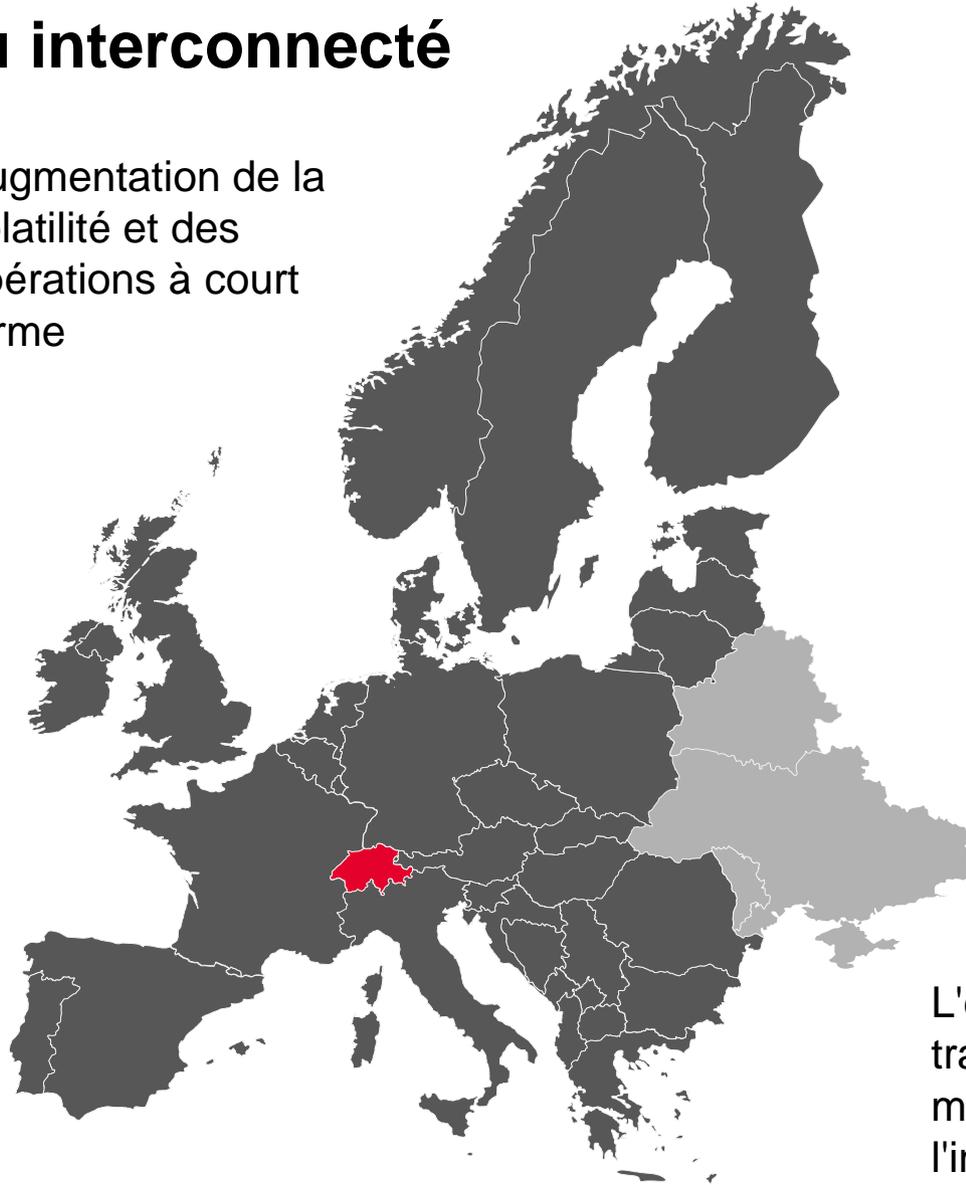


# L'horloge de votre four fonctionne-t-elle à nouveau correctement?

## Défis du réseau interconnecté

Augmentation de la volatilité et des opérations à court terme

Les problèmes techniques ont des effets à grande échelle



Transport d'électricité sur de longues distances.  
Augmentation des flux de transit

L'extension des réseaux de transport ne suit pas le même rythme que l'intégration du marché de l'électricité

# Développements européens: l'écart se creuse entre le marché de l'électricité suisse et européen



**2005 / 2010**  
LApEI  
«Compatibilité» UE

**2007**  
Négociations de  
l'accord sur  
l'électricité

**2020**  
Révision LApEI  
Stratégie réseau  
électrique (SRE)

**2025+**  
Stratégie  
énergétique  
2050

Strommärkte



**2005 / 2010**  
Troisième paquet  
sur le marché  
intérieur

**2007**  
Négociations de  
l'accord sur  
l'électricité

**2020**  
Marché intérieur  
de l'électricité

**2025+**  
Clean Energy  
Package (CEP)

# Schweiz wird zunehmend von Weiterentwicklung des europäischen Strommarkts ausgeschlossen



**2015**

Exclusion:

- **Flow Based Market Coupling**
- **Couplage des marchés intra-day**

**> 2019**

Risque d'exclusion:

- **Plateformes internationales de Balancing**

**> 2020**

Autres défis:

- **Dépendance accrue en matière d'importation**
- **Champ d'application de la clause pays tiers en augmentation**

# Ausschluss Flow Based Market Coupling & Intraday Handel

- 
- La Suisse remplit les conditions techniques du Flow Based Market Coupling.
  - Market Coupling Day Ahead et intra-day: Nouvelle plateforme pour le négoce journalier d'électricité: «Cross-Border Intraday Market Project (XBID)». Lancement prévu: juin 2018 – sans la Suisse.



- Augmentation des flux de charge imprévus (unscheduled Flows) depuis l'introduction du Flow Based Market Coupling. Ces derniers menacent la stabilité du réseau.

## Mesures

### Mesures de redispatching:

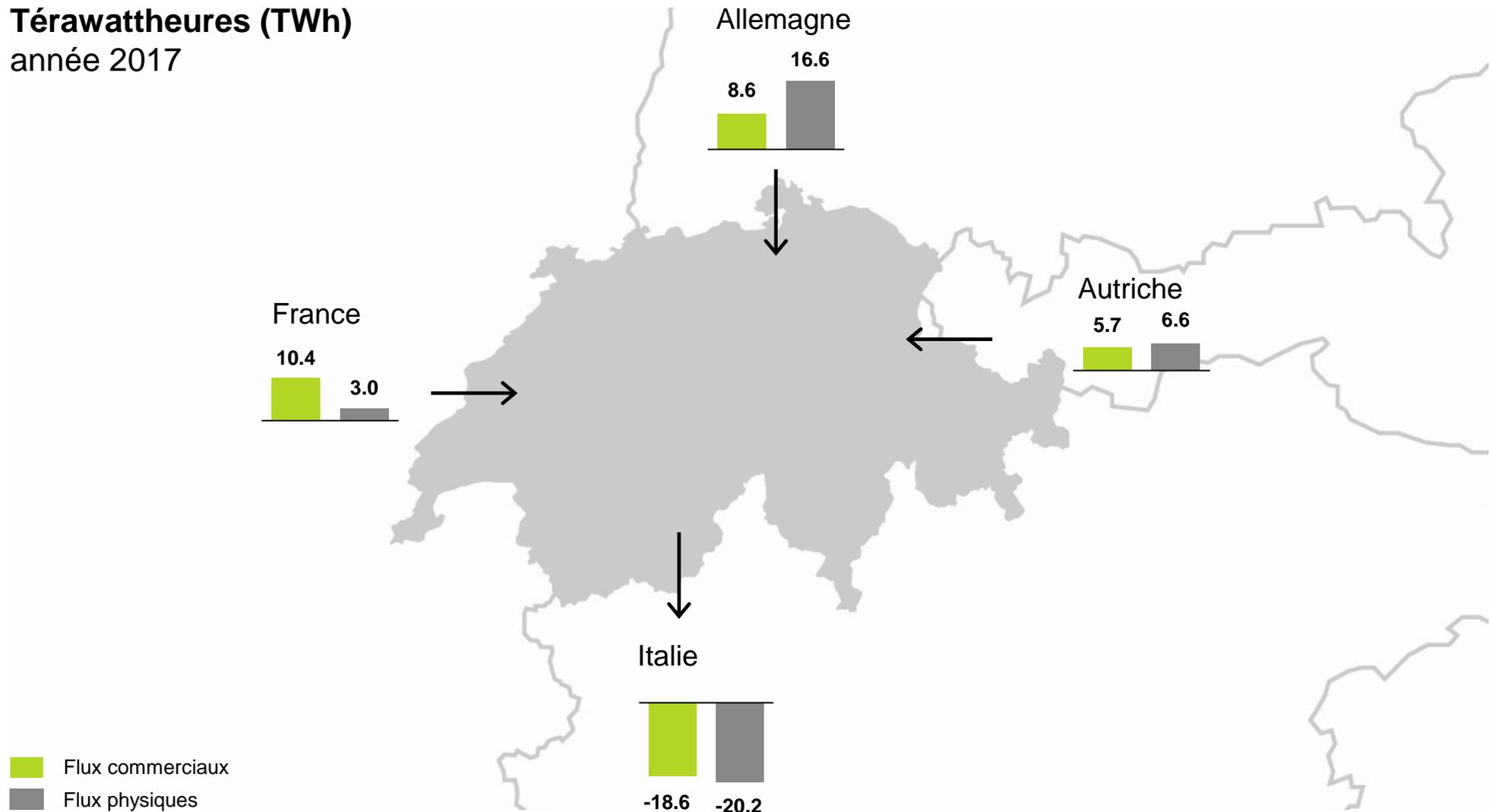
- Davantage d'interventions nécessaires dans l'exploitation en temps réel. La mesure d'urgence devient la règle générale.

### Secteur de l'électricité CH:

- Solutions de remplacement bilatérales pour le négoce intra-day (CH-UE).

# La Suisse, plaque tournante de l'électricité: aux frontières, les flux physiques divergent nettement des flux négociés

Térawattheures (TWh)  
année 2017



■ Flux commerciaux  
■ Flux physiques

# Swissgrid s'engage au sein de nombreuses coopérations internationales: Risque d'exclusion de la Suisse du marché de l'énergie de réglage

## Réglage primaire

Coopération  
PRL internationale

## Réglage secondaire

Association de réglage  
des réseaux:  
International Grid Control  
Cooperation (IGCC)

## Réglage tertiaire

Projet MARI: plateforme  
internationale d'appel  
coordonné des réserves  
manuelles rapides

Projet TERRE: plateforme  
internationale d'appel  
coordonné des réserves  
manuelles lentes



**Participation non  
menacée**



**Remplacement**



**Participation  
menacée**



**Participation  
menacée**



**Participation  
menacée**

# Swissgrid s'engage au sein de nombreuses coopérations internationales: Risque d'exclusion de la Suisse du marché de l'énergie de réglage

## Primärregelung

Internationale  
PRL Kooperation

## Sekundärregelung

Netzregelverbund:  
International Grid Control  
Cooperation (IGCC)

## Tertiärregelung

Projekt PICASSO:  
Plattform automatischer  
Abruf SRL-Reserven

Projet MARI: plateforme  
internationale d'appel  
coordonné des réserves  
manuelles rapides

Projet TERRE: plateforme  
internationale d'appel  
coordonné des réserves  
manuelles lentes

**Pour la Suisse, la participation aux plateformes internationales revêt une grande importance...**

...pour à l'avenir garantir à tout moment la disponibilité des réserves de réglage (liquidité du marché).

...et ainsi éviter l'augmentation des coûts d'acquisition de l'énergie de réglage.

Teilnahme  
ungefährdet

Ablösung

Teilnahme  
gefährdet

Teilnahme  
gefährdet

Teilnahme  
gefährdet

# La dépendance accrue en matière d'importation comporte des risques

- **Stratégie énergétique 2050:** adoption de la LEné/Sortie du nucléaire en mai 2017; la centrale de Mühleberg sera mise hors service fin 2019; les importations doivent remplacer le manque d'énergie en ruban.
- **Sécurité de l'approvisionnement:** le rapport Adequacy 2020 de ElCom n'impose en principe aucune mesure supplémentaire mais:



- **Énergie:** la sécurité de l'approvisionnement de la Suisse dépend de plus en plus des dispositions et de la capacité à exporter des pays voisins.
- **Réseau:** gestion commune des capacités frontalières (NTC): garantie pas assurée dans tous les cas étant donné qu'elle fait partie des négociations complexes avec l'UE.

## Mesures

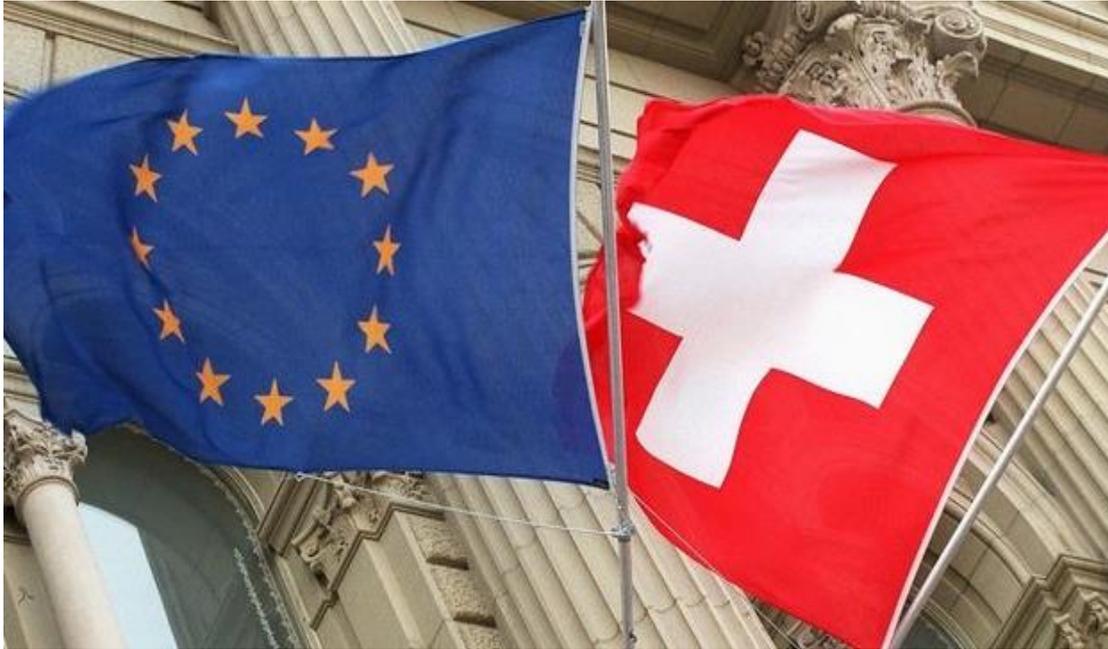
### Capacité d'importation nette

- Swissgrid met à disposition des acteurs du marché une capacité d'importation nette maximale.

### Réseau stratégique 2025

- La modernisation du réseau de transport doit être réalisée dans les plus brefs délais.

# Stabilité du réseau uniquement dans un contexte européen



- Le réseau de transport suisse fait partie intégrante du réseau interconnecté européen. La stabilité du réseau ne peut être assurée que dans un contexte européen – aujourd’hui et demain.
- En tant que gestionnaire nationale du réseau, Swissgrid soutient la conclusion d’un accord sur l’électricité avec l’UE.



- 1 Rétrospective 2017 /  
Stratégie 2022**
- 2 Comptes annuels 2017 /  
Perspectives financières**
- 3 Europe: nouvelles règles du jeu,  
absence d'un accord sur l'électricité**
- 4 Perspectives**



# Perspectives

Yves Zumwald, CEO

**Avec nous, le courant passe.  
Pour la Suisse.  
Aujourd'hui et demain.**

