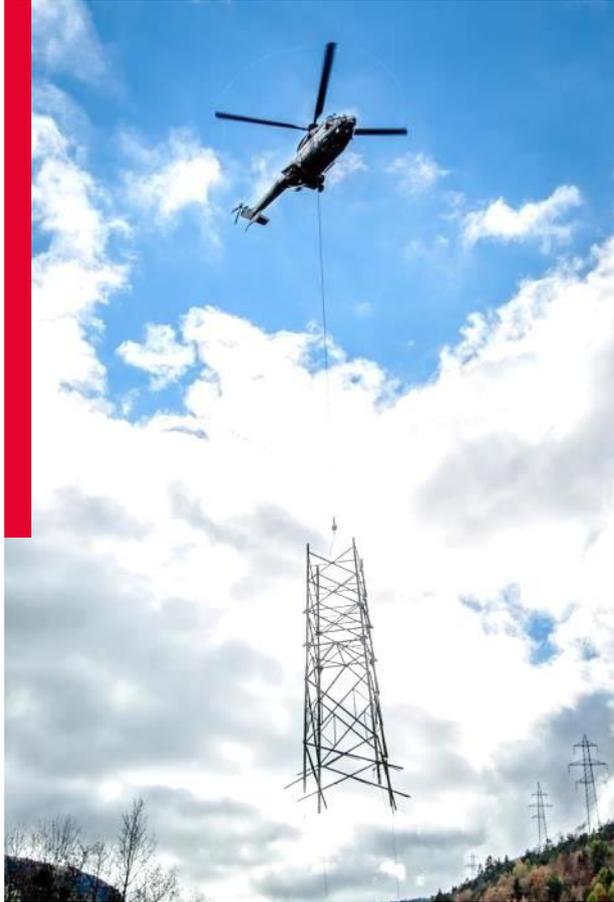


Pour l'avenir de l'électricité de la Suisse

Conférence de presse
annuelle





1 Rétrospective 2018

2 Rapport financier 2018 / Perspectives financières

3 Défis de la sécurité de l’approvisionnement

4 Perspectives



Rétrospective 2018

Aarau, 3 avril 2019

swissgrid

Rétrospective 2018: Marché



Une exclusion de plus en plus fréquente en Europe

- Couplage des marchés basé sur les flux (Flow Based Market Coupling), modèle cible dans l'ensemble de l'Union européenne – sans la Suisse.
- Couplage intra-day des marchés (plateforme XBID) – sans la Suisse.
- Un champ d'application régi de plus en plus par des clauses relatives aux pays tiers.
- Participation aux coopérations pour l'énergie de réglage mise en péril.

→ **Conséquences:** augmentation des flux imprévus, hausse du redispatching, moins de solidarité entre les gestionnaires de réseau.

Rétrospective 2018: Exploitation du réseau



Une exploitation du réseau de plus en plus tendue

- Garantie d'une très grande disponibilité du réseau de transport.
- Augmentation du redispatching et des flux de charge imprévus, des éléments du réseau sont toujours aussi saturés.
- Écart de fréquence au sein du réseau interconnecté d'Europe continentale, influence sur le temps synchrone («horloges de four»).
- La tempête «Vaia» (octobre) a causé des dommages sur la ligne de 380 kV qui traverse le col de l'Albula.

Rétrospective 2018: Infrastructure du réseau



Progrès concernant l'extension du réseau

- Chamoson – Chippis: les travaux de construction de la ligne de 380 kV ont démarré.
- Câblage souterrain à Bözberg: les travaux de construction d'un tronçon de 1,3 km ont commencé (ligne Beznau – Birr).
- Mörel – Ulrichen: les travaux de construction de la ligne de 380 kV ont bien avancé, les pylônes ont été mis en place.
- Lavorgo – Mettlen: regroupement de la ligne de 380/220 kV de Swissgrid et de la ligne électrique ferroviaire de 132 kV des CFF sur un nouveau tracé de 4,7 km dans la vallée d'Uri.
- Sous-stations/transformateurs: poste de couplage isolé au gaz mis en service à Avegno; la construction des transformateurs dans les sous-stations de Mühleberg et Laufenburg a commencé.

État d'avancement de la mise en œuvre de la stratégie 2022



Sécurité des personnes, des installations et de l'environnement



- Nouveaux progrès réalisés sur le plan de la sécurité: en 2018, aucun accident professionnel à signaler chez les collaborateurs de Swissgrid.



Exploitation intégrée des installations et du système



- Modèle d'affaires Gestion des installations: nouvelle organisation mise en place au 1er janvier 2019.
- Connaissances des installations: par sa grande constance, le personnel est parvenu à approfondir ses connaissances.



Utilisation intelligente des nouvelles technologies



- Création de Research & Digitalisation.
- Méthode de visualisation des lignes en 3D appliquée avec succès (numérisation des tracés).



Coopération étroite avec les partenaires suisses et européens



- Coopération renforcée avec les TSO voisins pour atténuer les conséquences de l'absence d'un accord sur l'électricité.
- EPEX SPOT et entreprise régionale d'approvisionnement en énergie: projet pilote pour améliorer la flexibilité à l'échelle locale.



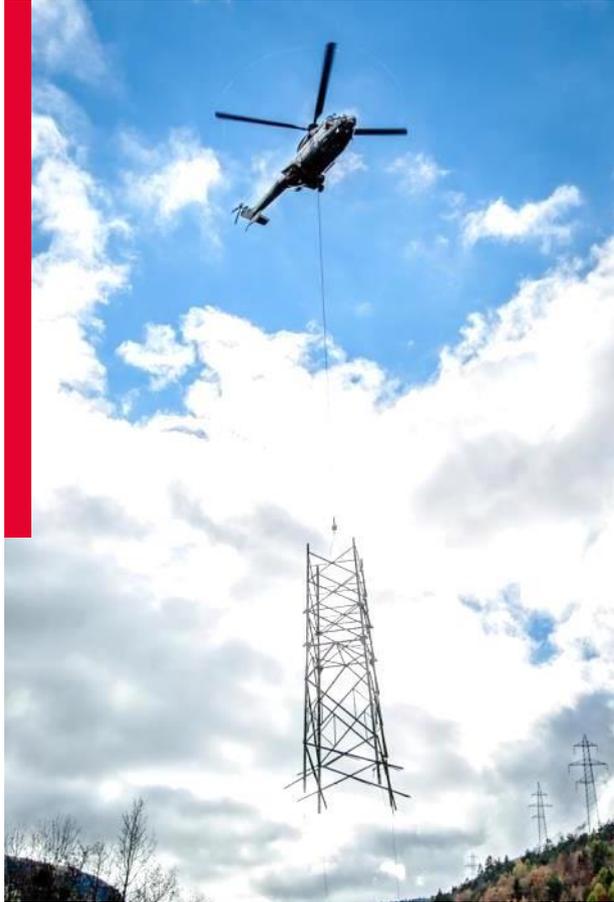
L'esprit Swissgrid



- Déménagement à Aarau: le nouveau concept d'espace de bureaux ouvert (Open Office) avec partage de bureaux (Desksharing) fonctionne bien, stimule les échanges et rend la coopération plus efficace.

Déménagement à Aarau et inauguration du nouveau siège principal





1 Rétrospective 2018

2 Rapport financier 2018 / Perspectives financières

3 Défis de la sécurité de l'approvisionnement

4 Perspectives



Rapport financier 2018

Perspectives financières 2019



1 Introduction

2 Résultats et chiffres clés

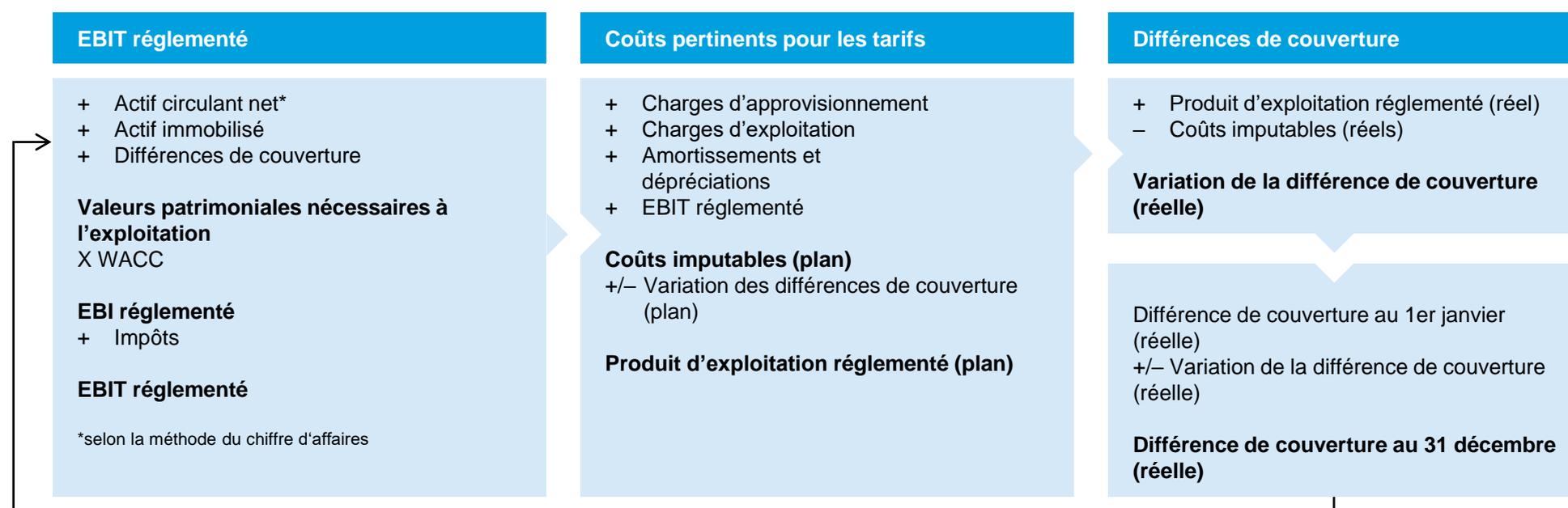
3 Perspectives

Modèle d'affaires de Swissgrid

Valeurs patrimoniales nécessaires à l'exploitation Les valeurs patrimoniales nécessaires à l'exploitation représentent les valeurs pour lesquelles les intérêts doivent être calculés, qui sont fondamentales pour déterminer l'EBIT chez Swissgrid.

WACC Le coût moyen pondéré du capital (WACC) est la base de calcul de l'intérêt sur les valeurs patrimoniales nécessaires à l'exploitation.

Différences de couverture Des différences de couverture se produisent en raison de quantités et/ou de coûts par rapport aux hypothèses retenues lors du calcul des tarifs, et se traduisent soit par une baisse, soit par une hausse des tarifs sur les périodes tarifaires suivantes.



Thèmes principaux des comptes annuels 2018

Baisse du chiffre d'affaires net

- Le chiffre d'affaires net a diminué de CHF 40,4 millions par rapport à l'exercice précédent.

Baisse des charges d'approvisionnement et d'exploitation

- Durant la période sous revue, les charges d'approvisionnement ont diminué de CHF 30,6 millions.
- Les charges d'exploitation ont diminué de CHF 14,9 millions par rapport à l'exercice précédent.

Résultat au même niveau que l'exercice précédent

- Le résultat avant intérêts et impôts (EBIT) s'élève à CHF 119,4 millions et se situe en-deçà de la valeur de l'exercice précédent (CHF 124,9 millions).
- Le résultat de l'entreprise s'élève à CHF 65,6 millions et se situe au niveau de l'exercice précédent (2017: CHF 65,3 millions).

Volume d'investissement plus élevé

- Le montant des investissements effectués à hauteur de CHF 264,3 millions a augmenté par rapport à l'exercice précédent (2017: CHF 200,3 millions).

Ratio de fonds propres plus élevé et distribution des bénéfices

- Le ratio de fonds propres s'améliore nettement par rapport à l'exercice précédent (2017: 35,5%) et atteint une valeur de 38,0% en fin d'année 2018.
- Le Conseil d'administration demande une distribution des bénéfices à hauteur de CHF 32,8 millions (2017: CHF 29,4 millions).

Compte de résultat

En millions de CHF	2018	2017	Variation abs.
Chiffre d'affaires net	907,9	948,2	-40,4
Autre produit d'exploitation	12,8	19,8	-7,0
Variation des différences de couverture	-221,3	-220,6	-0,7
Prestations propres activées	14,6	14,6	0,0
Total des produits d'exploitation	714,0	762,0	-48,0
Charges d'approvisionnement	263,4	294,1	-30,6
Charges d'exploitation	184,8	199,8	-14,9
Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	265,7	268,1	-2,4
Amortissements et dépréciations	146,3	143,2	3,1
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	119,4	124,9	-5,5
Résultat financier	38,5	44,3	-5,8
Impôts	15,3	15,3	0,0
Résultat de l'entreprise	65,6	65,3	0,3

- Le **chiffre d'affaires net** a diminué de CHF 40,4 millions par rapport à l'exercice précédent. Des baisses ont été enregistrées dans le segment PSS générales (CHF 12,7 millions) et PSS individuelles énergie réactive (CHF 40,2 millions). Dans les autres segments, les revenus sont restés stables par rapport à l'exercice précédent.
- La variation des **différences de couverture** s'élève à CHF 221,3 millions (2017: CHF 220,6 millions). Des différences de couverture à hauteur de CHF 219,3 millions ont notamment été comblées dans le segment Utilisation du réseau.
- Durant l'exercice sous revue, **les charges d'approvisionnement** ont diminué de CHF 30,6 millions en raison de la nette diminution des coûts de mise en réserve de puissance de réglage et de l'échange involontaire.
- Les **charges d'exploitation** ont chuté de CHF 14,9 millions grâce à des mesures d'efficacité. La réduction des charges de personnel (CHF 5,6 millions) suite à la délégation de tâches dans le cadre de l'application de la Loi sur l'énergie en 2018 à Pronovo AG et du poste «Charges de matériel et prestations de tiers» (CHF 11,6 millions) a contribué à cette baisse.
- À CHF 119,4 millions, l'**EBIT** a diminué par rapport à l'exercice précédent (CHF 124,9 millions).
- Les **charges financières** ont diminué de CHF 5,8 millions par rapport à l'exercice précédent à la suite du premier remboursement partiel de prêts convertibles.
- Le **résultat de l'entreprise** s'élève à CHF 65,6 millions et est légèrement supérieur au niveau de l'exercice précédent.

Bilan

En millions de CHF	2018	2017	Variation abs.
Actif immobilisé	2640,9	2566,5	74,7
dont: Actifs détenus à titre fiduciaire	17,9	46,6	-28,8
Actif circulant	381,9	574,0	-192,1
Actifs	3022,8	3 140,5	-117,7
Fonds propres	1106,1	1069,2	37,0
Fonds de tiers à long terme	1579,5	1685,4	-105,9
dont: Passifs détenus à titre fiduciaire	17,9	46,6	-28,8
Fonds de tiers à court terme	337,2	385,9	-48,7
dont: dettes financières à court terme	145,2	142,2	3,0
Fonds de tiers	1916,7	2071,3	-154,6
Passifs	3022,8	3140,5	-117,7

- Le **total du bilan** s'élève à CHF 3,0228 milliard et a diminué de CHF 117,7 millions par rapport à l'exercice précédent, notamment en raison de la diminution des différences de couverture.
- L'**actif immobilisé** a augmenté de CHF 74,4 millions durant l'exercice 2018 en raison d'investissements accrus dans des immobilisations corporelles.
- Les **dettes financières nettes** s'élèvent à CHF 1,4371 milliard en tenant compte des différences de couverture nettes.
- Il a été possible d'augmenter une nouvelle fois nettement le **ratio de fonds propres**, qui s'élève à 38,0% au 31 décembre 2018, contre 35,5% au 31 décembre 2017. La diminution des dettes financières avec le premier remboursement partiel de prêts convertibles à hauteur de CHF 142,2 millions au début de l'exercice 2018 a eu un impact positif sur le ratio de fonds propres.

Tableau des flux de trésorerie

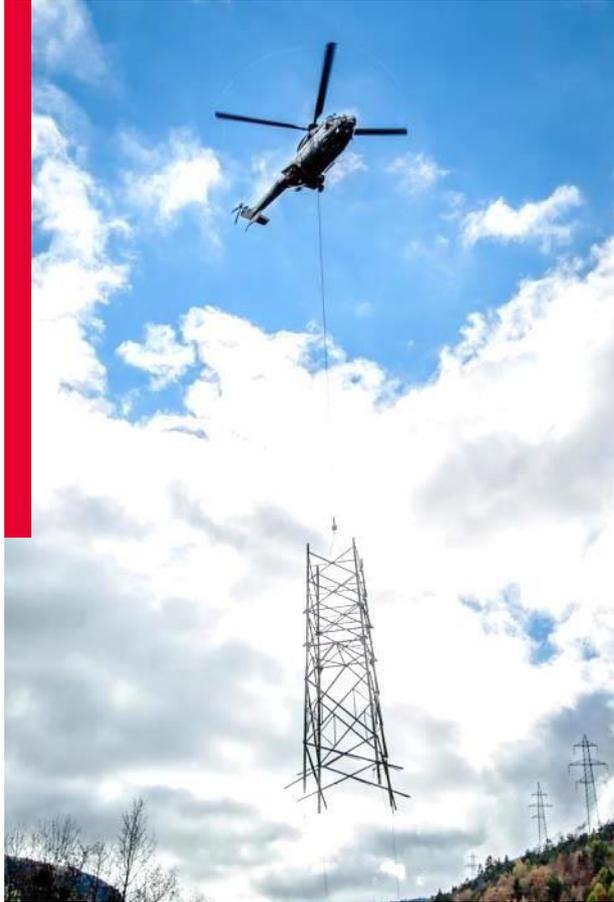
En millions de CHF	2018	2017	Variation abs.
Flux de trésorerie des activités d'exploitation	451,2	13,9	437,3
Flux de trésorerie des activités d'investissement	-258,7	-200,3	-58,4
Free Cash-flow	192,5	-186,4	378,9
Flux de trésorerie des activités de financement	-211,1	-65,6	-145,5
Variation des liquidités	-18,6	-252,0	233,4

- À CHF 451,2 millions, le **flux de trésorerie résultant des activités d'exploitation** présente une valeur nettement positive. L'exercice précédent a été marqué par le versement des indemnités d'expropriation à hauteur de CHF 417,4 millions conformément à la décision de l'EICOM en 2016.
- Le **flux de trésorerie résultant des activités d'investissement** s'élève à CHF 258,7 millions et se situe CHF 58,4 millions au-dessus du niveau de l'exercice précédent. Cette augmentation s'explique par les investissements accrus dans des immobilisations corporelles.
- Le **flux de trésorerie résultant des activités de financement** a augmenté de CHF 145,5 millions par rapport à l'exercice précédent pour atteindre CHF 211,1 millions. Cette hausse est due au premier remboursement partiel de prêts convertibles à hauteur de CHF 142,2 millions au début de l'exercice 2018.

Attentes financières*

Chiffre clé	2019	2020–2023	Attente
EBIT	→	↗	stable pour 2019, WACC réglementé de 3,83% défini par la DETEC légère augmentation à partir de 2020 à environ CHF 125–140 millions avec WACC de 3,83%
Résultat de l'entreprise	→	↗	stable, voire en légère hausse en 2019 légère augmentation à partir de 2020
Ratio de fonds propres	↗	→	stable à env. 40%
Dettes financières nettes	→	↗	stables en 2019 légère augmentation à partir de 2020 à env. CHF 1,7 milliard
Ratio de couverture des intérêts	↗	↗	en hausse grâce au recul des charges financières et une légère augmentation de l'EBITDA (env. 7 à 12 fois)

* ceteris paribus: dans des conditions identiques à celles de l'année précédente, hors effets spéciaux



1 Rétrospective 2018

2 Rapport financier 2018 / Perspectives financières

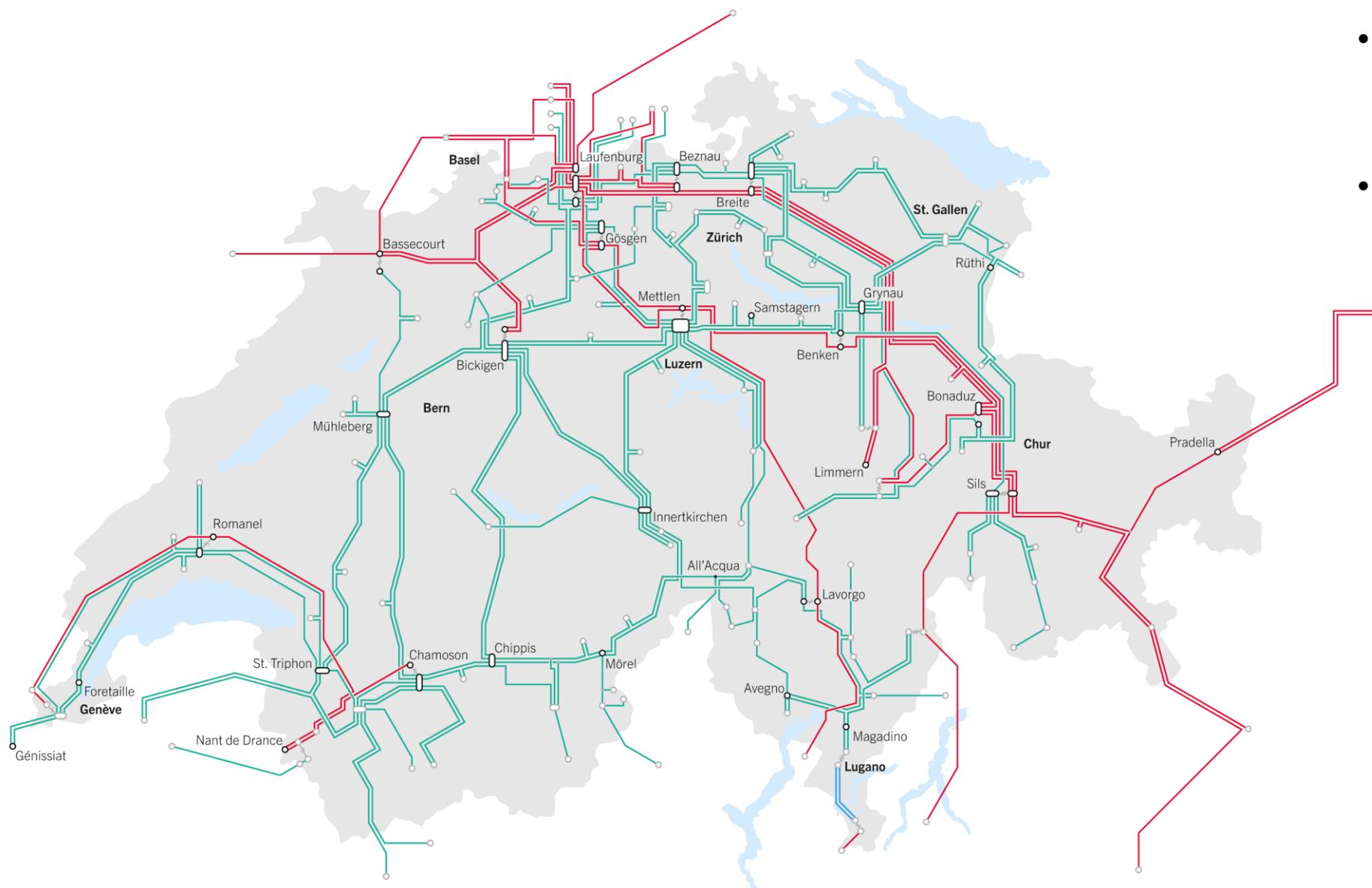
3 Défis de la sécurité de l'approvisionnement

4 Perspectives

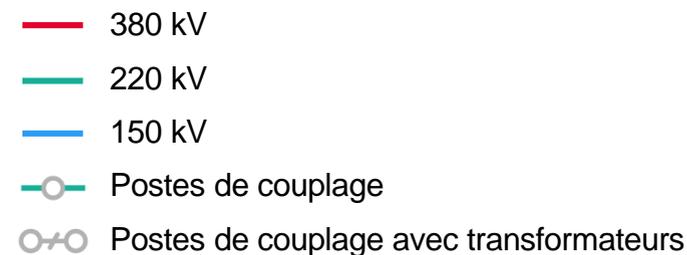


Défis de la sécurité de l'approvisionnement

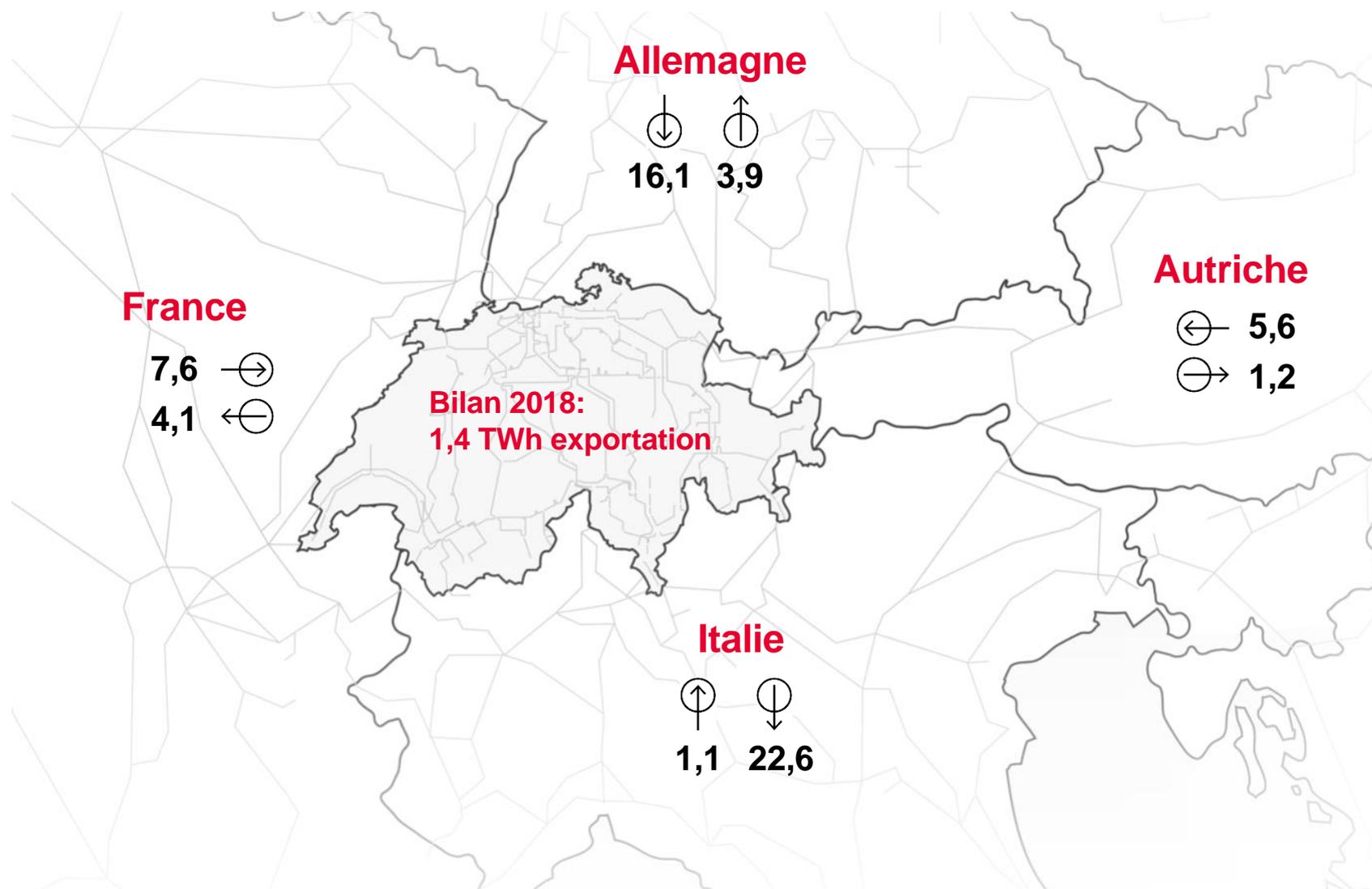
Le réseau de transport, épine dorsale de la sécurité de l'approvisionnement



- La Suisse est la partie du réseau interconnecté européen présentant le maillage le plus dense
- Sécurité de l'approvisionnement: Responsabilité répartie entre Swissgrid (réseau) et les entreprises de l'économie énergétique (énergie) selon le principe de subsidiarité



L'interconnexion avec l'Europe garantit la stabilité de l'approvisionnement en électricité en Suisse



La Suisse, plaque tournante de l'électricité

- 41 lignes relient le réseau de transport aux pays voisins
- Les transits contribuent également à la sécurité de l'approvisionnement des pays voisins
- Grâce à ses centrales à accumulation, la Suisse jouit d'une grande flexibilité

Importation et exportation
d'électricité en 2018
en térawattheures (TWh)

- Importations d'électricité
- ← Exportations d'électricité

La coopération étroite avec l'Europe est mise en péril par l'absence d'un accord sur l'électricité

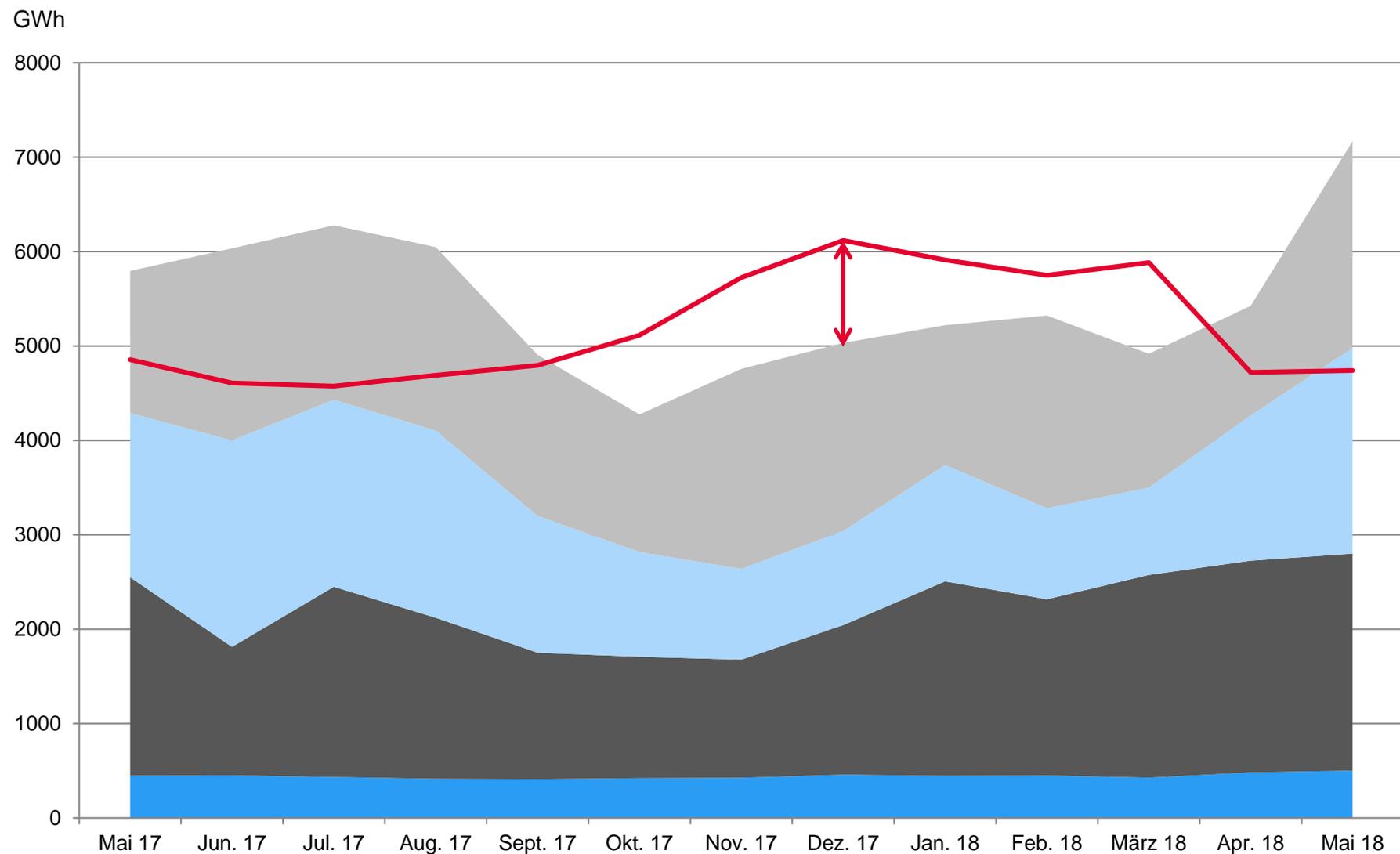


Une exclusion de plus en plus fréquente en Europe

- L'intégration au sein de l'Europe et la disponibilité d'énergie dans les pays voisins sont importants pour la sécurité de l'approvisionnement
- En raison de l'absence d'un accord bilatéral sur l'électricité entre la Suisse et l'UE, la participation de Swissgrid à des coopérations internationales est menacée:
 - Clean Energy Package (CEP): clause relative aux pays tiers
 - Capacity Allocation & Congestion Management (CACM)
- Application de la System Operation Guideline dans le cadre du Synchronous area framework agreement (SAFA)

→ **Conséquences:** augmentation des flux imprévus, hausse du redispatching, moins de solidarité entre les gestionnaires de réseau et baisse potentielle des capacités d'importation

La dépendance à l'égard des importations augmente pendant l'hiver



- Pendant le semestre d'hiver, la Suisse est tributaire des importations d'électricité
- La disparition de l'énergie en ruban produite par les centrales nucléaires (arrêt de la CN de Mühleberg en décembre 2019) accentue la dépendance à l'égard des importations à moyen terme
- Une bonne intégration en Europe est nécessaire afin de couvrir les besoins d'importation et garantir la stabilité du réseau

- Consommation nationale
- Centrales à accumulation
- Centrales au fil de l'eau
- Centrales nucléaires
- Centrales thermiques conventionnelles et autres centrales électriques

Répartition mensuelle de la production et consommation nationale d'énergie durant l'année civile 2017/2018

Sécurité de l'approvisionnement, quo vadis? Révision de la Loi sur l'approvisionnement en électricité (LApEI)

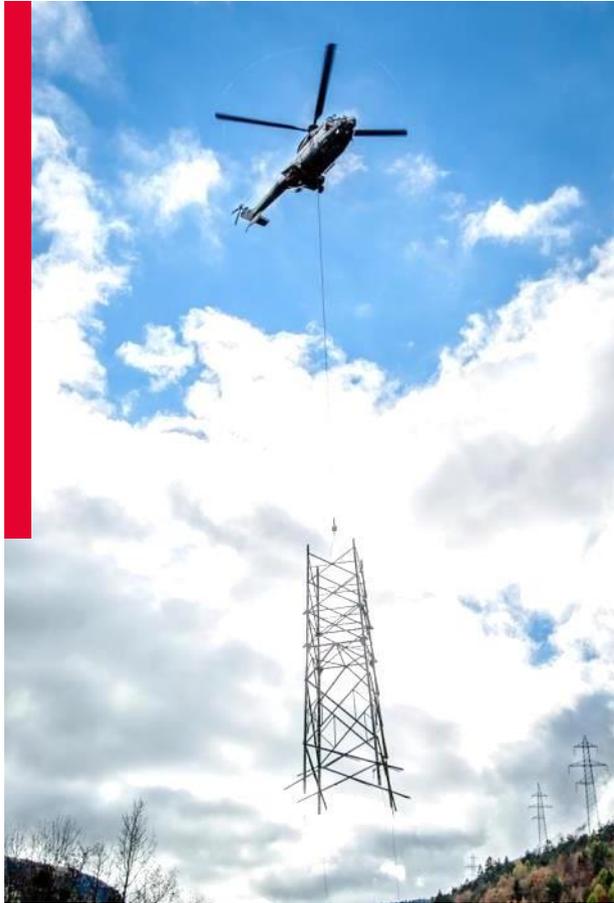


Ouverture du marché

- Swissgrid s'engage en faveur d'un marché de l'énergie transparent et axé sur la concurrence
- Une ouverture complète du marché de l'électricité amène de nouveaux fournisseurs et stimule l'innovation

Conception d'une réserve stratégique

- Swissgrid se félicite de la discussion politique concernant la sécurité de l'approvisionnement
- Une réserve stratégique est positive, mais uniquement si elle est synonyme d'un «surplus» d'énergie dans le système.
- Swissgrid refuse d'endosser le rôle d'un fournisseur d'électricité («supplier of last resort»).
- Un accord sur l'électricité est nécessaire afin de garantir les importations à moyen terme.
- Sans accord sur l'électricité, il convient d'augmenter considérablement la production nationale.



- 1 Rétrospective 2018**
- 2 Rapport financier 2018 / Perspectives financières**
- 3 Défis de la sécurité de l’approvisionnement**
- 4 Perspectives**



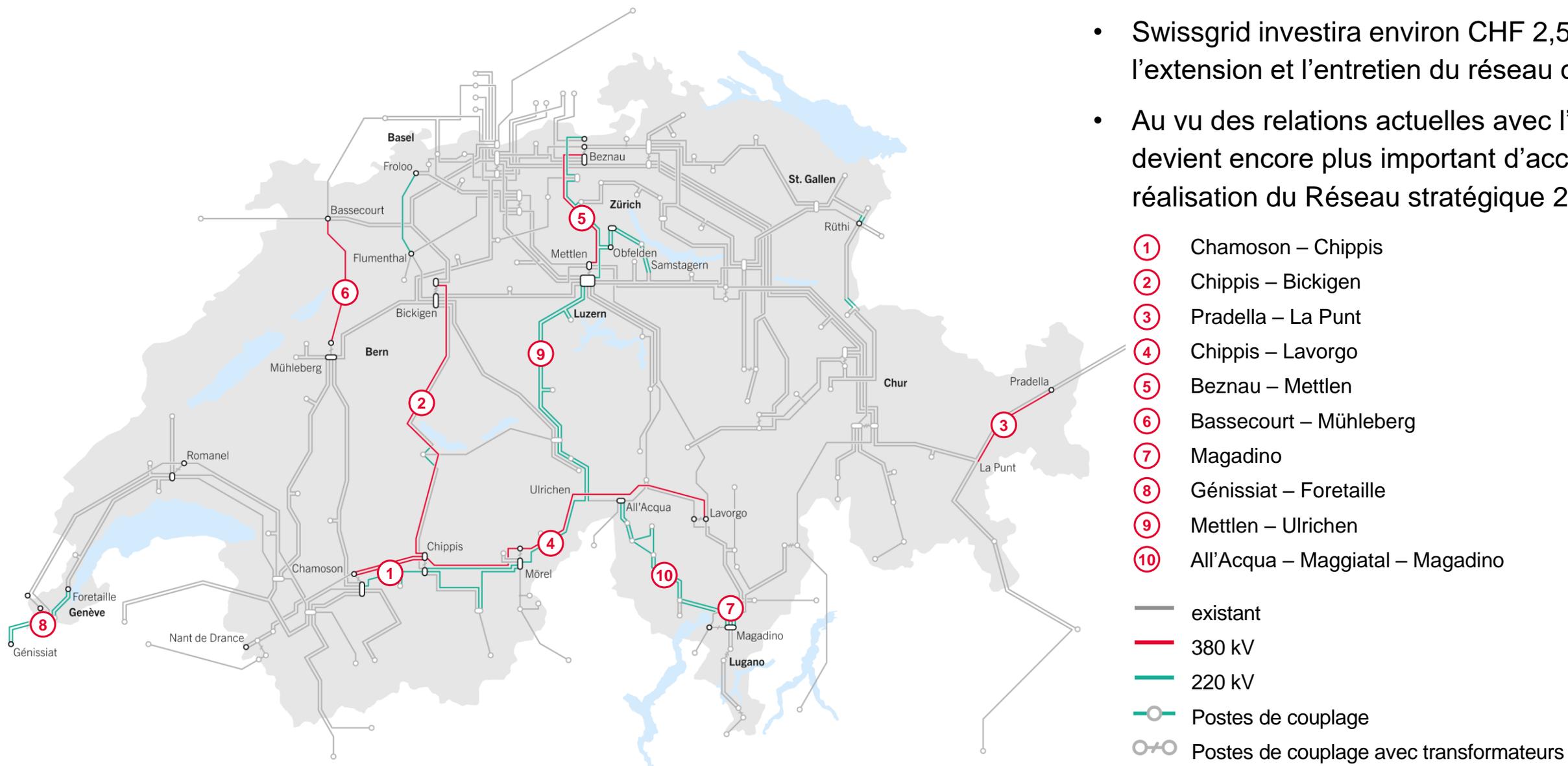
Perspectives

Aarau, 3 avril 2019

swissgrid

Réseau stratégique 2025: la transformation et l'extension prévues acquièrent encore plus d'importance

- Swissgrid investira environ CHF 2,5 milliards pour l'extension et l'entretien du réseau de transport.
- Au vu des relations actuelles avec l'Europe, il devient encore plus important d'accélérer la réalisation du Réseau stratégique 2025.



La sécurité du réseau peut uniquement être garantie dans un contexte européen



- **Coopération avec l'Europe:**
La stabilité du réseau suisse ne pourra être assurée que si nous coopérons avec nos partenaires européens. Pour ce faire, il est nécessaire de conclure un accord sur l'électricité avec l'Europe.
- **Acceptation et accélération de la transformation du réseau:**
L'engagement de tous les acteurs impliqués est indispensable. L'important est d'établir une communication commune et coordonnée entre la Confédération, les cantons et Swissgrid.
- **Les défis croissants associés à l'exploitation du réseau:**
Multiplication des flux imprévus, donc augmentation des besoins de redispatching et de la charge de l'infrastructure. Ces facteurs mettent en péril la stabilité du réseau.
- **Qui endosse quel rôle?**
Un large débat politique portant sur la sécurité de l'approvisionnement doit être mené. Les responsabilités et les obligations doivent être clarifiées dans le cadre de la révision de la LApEl.

Merci de votre attention

Swissgrid SA
Bleichemattstrasse 31
Case postale
5001 Aarau
Suisse



BACKUP