

**Communiqué de presse**

21 avril 2021

Swissgrid Media Service  
Bleichemattstrasse 31  
Case postale  
5001 Aarau  
Suisse

T +41 58 580 31 00  
media@swissgrid.ch  
www.swissgrid.ch

## **Swissgrid franchit des étapes importantes**

### **De nouvelles solutions numériques soutiennent le succès du virage énergétique**

- **Malgré la pandémie de COVID-19, Swissgrid a franchi des étapes importantes. De nouveaux produits du marché améliorent l'efficacité et créent des liquidités. La modernisation de l'infrastructure de réseau a progressé. Cela se répercute également dans les chiffres. En 2020, Swissgrid a investi sensiblement plus que l'année précédente (CHF 153 millions) et a obtenu un volume de CHF 178,1 millions.**
- **Le résultat de l'entreprise de Swissgrid se monte à CHF 75,7 millions et dépasse les résultats de l'année précédente (2019 : CHF 66,7 millions sans effets exceptionnels). Le ratio de fonds propres a augmenté pour s'établir à 39,1% au 31 décembre 2020. Swissgrid est solide sur le plan financier et prête pour l'avenir.**
- **Avec des solutions numériques, des collaborateurs motivés et qualifiés, Swissgrid améliore ses domaines d'activité et contribue largement à la mise en œuvre de la stratégie énergétique 2050. En tant que gestionnaire du réseau de transport, l'épine dorsale de l'approvisionnement en électricité en Suisse et le trait d'union entre la production et la consommation d'électricité, Swissgrid joue un rôle important dans le virage énergétique. La compatibilité entre la législation suisse et le droit européen reste importante.**

«Swissgrid a connu d'importants succès en 2020. Grâce aux mesures prises à temps, nous avons pu assurer la santé des collaborateurs, ainsi que l'exploitation sûre du réseau», explique Yves Zumwald, CEO de Swissgrid. «L'extension du réseau a continué de progresser malgré les mesures de sécurité prises pour endiguer la pandémie. La collaboration nationale et internationale a exceptionnellement bien fonctionné. Néanmoins, la Suisse est de plus en plus exclue du marché européen de l'électricité, en raison de l'absence d'un accord sur l'électricité avec l'UE. La situation est sérieuse, car la sécurité du réseau ne peut être garantie avec efficacité que dans le contexte européen. Pour augmenter l'efficacité et la liquidité sur le marché de l'électricité, Swissgrid a lancé en 2020 des projets numériques importants, pour relever les défis du virage énergétique et soutenir les objectifs de la stratégie énergétique 2050. Grâce à l'importante contribution et à la flexibilité de tous les collaborateurs, nous pouvons présenter un résultat de l'entreprise réjouissant.»

**Communiqué de presse**

21 avril 2021

**Modernisation de l'infrastructure du réseau pour la mise en œuvre de la stratégie énergétique 2050**

Malgré la pandémie de COVID-19, Swissgrid a fait d'importants progrès dans les projets de lignes en 2020. La ligne Beznau – Birr (y compris le câblage partiel de Gäbihübel près de Riniken) a pu être mise en service un an plus tôt que prévu. Les travaux en Valais central de construction de la nouvelle ligne à très haute tension entre Chamoson et Chippis se déroulent comme prévu. Elle doit être mise en service en 2022, et remédier ainsi à la congestion existante pour le transport de l'électricité produite par la centrale de pompage-turbinage de Nant de Drance. Pour la partie souterraine de la ligne, Swissgrid a construit une galerie d'une longueur de 1,2 kilomètre à une profondeur de 12 à 20 mètres, dans la vallée du Rhône, près de Martigny.

Dans le développement du réseau, Swissgrid se concentre sur la sécurité d'approvisionnement, l'impact sur l'environnement et la rentabilité économique. L'objectif est d'exploiter, d'améliorer ou de renforcer le réseau aussi efficacement que possible, avant que des mesures d'extension ne soient prises en dernier ressort.

**Des produits du marché nationaux et internationaux pour une meilleure efficacité et plus de liquidité**

Swissgrid a réussi, en étroite collaboration avec les partenaires nationaux et internationaux, à augmenter l'efficacité et la liquidité sur les marchés pertinents pour elle.

Le nouveau concept de maintien de la tension est entré en vigueur début 2020 : grâce au modèle de rémunération adapté, tous les participants, les centrales électriques raccordées au réseau et les gestionnaires de réseau de distribution, ainsi que les clients finaux, reçoivent des incitations financières pour soutenir le maintien de la tension dans le réseau de transport. Le réseau est ainsi plus stable.

Depuis mai 2020, Swissgrid applique une nouvelle méthodologie pour le calcul de la capacité disponible pour le négoce entre la Suisse et l'Allemagne. Au lieu des 4 GW jusqu'ici appliqués, la capacité disponible est recalculée en fonction du nombre de centrales nucléaires et d'éléments de réseau mis hors service, ainsi que du scénario commercial attendu. Cette nouvelle méthodologie permet ainsi d'adapter la capacité à chaque situation du marché et du réseau. Depuis septembre 2020, il existe une attribution automatisée des capacités Intra-day à la frontière entre la Suisse et l'Autriche.

**Importance de la compatibilité entre la législation suisse et le droit européen**

L'Union européenne fait constamment avancer les développements sur le marché européen de l'électricité. L'entrée en vigueur du Clean Energy Package augmentera, entre autres, la capacité du réseau pour les échanges transfrontaliers d'électricité et la concurrence. En

**Communiqué de presse**

21 avril 2021

l'absence d'accord sur l'électricité et donc sans voix au chapitre, la situation de la Suisse continue d'empirer : la Suisse risque à l'avenir de pouvoir importer moins d'électricité.

Il est donc d'autant plus important pour Swissgrid, que la législation suisse (entre autres la loi et l'ordonnance sur l'approvisionnement en électricité; LApEI, OApEI) soit aussi conforme que possible à celle de l'UE, afin de ne pas compliquer l'éventuelle conclusion d'un accord sur l'électricité. L'entreprise a soulevé cette préoccupation en 2020 dans le cadre de la consultation sur la révision de la loi sur l'énergie.

Swissgrid a également révisé le Transmission Code et le Balancing Concept en étroite collaboration avec la branche.

**Résultat de l'entreprise réjouissant et base des capitaux stable dans un contexte exigeant**

Le résultat de l'entreprise s'élève à CHF 75,7 millions, soit une hausse par rapport à l'exercice précédent (2019: CHF 66,7 millions, sans les anciens effets exceptionnels). Ceci est principalement dû à l'amélioration du résultat financier par rapport à l'année précédente, caractérisée par un remboursement partiel supplémentaire de prêts convertibles, le remboursement du premier emprunt obligataire Swissgrid et les refinancements effectués aux conditions du marché. L'augmentation des créances nettes due à la baisse des recettes tarifaires a positivement influencé le résultat de l'entreprise.

Swissgrid présente au 31 décembre 2020 un bilan total de CHF 3,1 milliards. Au cours de l'exercice, le ratio de fonds propres est passé de 38,3% à 39,1%. Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 18 mai 2021 le versement d'un dividende de CHF 37,9 millions pour l'exercice 2020 (2019 : CHF 31,5 millions).

**Volumes d'investissement plus importants, charge d'exploitation plus élevée et chiffre d'affaires net plus bas**

En 2020, Swissgrid a investi sensiblement plus que l'année précédente (CHF 153 millions) et a obtenu un volume de CHF 178,1 millions. Malgré la pandémie de COVID-19 et les mesures de sécurité associées, les projets d'extension du réseau en particulier, ont avancé avec succès.

Les charges d'exploitation de CHF 224,8 millions ont augmenté de CHF 23,9 millions par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation est due à la mise en œuvre conséquente de la stratégie 2022, ainsi qu'aux prestations de tiers élevées, notamment pour les indemnités de servitude aux propriétaires fonciers.

Le chiffre d'affaires net s'élève à CHF 588,2 millions, soit CHF 84,5 millions de moins que l'année précédente. La baisse est principalement due aux revenus de tarifs plus bas, ainsi

**Communiqué de presse**

21 avril 2021

qu'aux revenus de ventes aux enchères pour la réduction des coûts imputables de réseau plus bas et moins utilisés à cause de régulations. La chute de la consommation d'électricité provoquée par la pandémie de COVID-19, associée à des tarifs plus bas dans les segments Utilisation du réseau et Prestations de services système généraux, a généré une réduction des revenus de tarifs par rapport à 2019.

La baisse du chiffre d'affaires due à la pandémie, associée aux forts investissements, génère un free Cash Flow, situé en dessous des attentes.

Swissgrid dispose pour l'avenir d'une base extrêmement solide.

**Perspective financière**

Swissgrid est propriétaire du réseau suisse à très haute tension, conformément à la loi sur l'approvisionnement en électricité. Depuis début 2013, l'ancien propriétaire a transféré 17 000 installations d'une valeur de plus de CHF 2300 millions à Swissgrid. Cela représente la transaction la plus importante et la plus complexe jamais prescrite par la loi en Suisse.

La Commission fédérale de l'électricité ECom a édicté en janvier et en février 2021 les décisions de toutes les procédures en suspens relatives à l'évaluation. Sur cette base, Swissgrid peut verser la dernière indemnisation aux anciens propriétaires du réseau de transport. Le versement de la dernière indemnisation est prévu pour 2021 et augmentera la valeur de l'actif immobilisé de Swissgrid d'un montant probablement compris entre CHF 100 et CHF 150 millions. En raison du modèle d'affaires réglementaire, l'augmentation provoquera indirectement un résultat de l'entreprise plus élevé également à l'avenir.

Dans le contexte d'un avenir énergétique durable et des mesures prévues avec le «Réseau stratégique 2025», nous pouvons nous attendre à un important besoin d'investissement. Les processus d'approbation qui durent de nombreuses années et les oppositions aux projets d'extension du réseau ont pour résultat que la modernisation de l'infrastructure du réseau est plus difficile et la planification financière doit être établie sur le long terme. Nous tablons donc sur des investissements dans le réseau à environ CHF 175-275 millions par an à moyen terme.

**Les solutions numériques augmentent l'efficacité et favorisent la stabilité du réseau**

Le système énergétique suisse fait l'objet de la plus grande mutation de son histoire. Les énergies renouvelables, l'amélioration de l'efficacité et l'électrification, ainsi que le couplage des secteurs, sont les éléments centraux de la mise en œuvre de la stratégie énergétique 2050. L'électricité jouera un rôle central dans le futur approvisionnement en énergie. En tant que gestionnaire du réseau de transport, l'épine dorsale de l'approvisionnement en électricité en Suisse et le trait d'union entre la production et la consommation d'électricité, Swissgrid y joue un rôle important. Les modifications dans la production d'électricité génèrent de nouveaux types

**Communiqué de presse**

21 avril 2021

de flux électriques, qui représentent de grands défis pour l'exploitation du réseau. L'infrastructure du réseau doit également être adaptée aux conditions cadres modifiées, pour pouvoir garantir la sécurité d'approvisionnement sur le long terme. Grâce à l'utilisation intelligente des nouvelles technologies, Swissgrid peut exploiter l'infrastructure existante de manière optimale. Différentes solutions numériques permettent à Swissgrid d'organiser plus efficacement et plus durablement l'exploitation du système, l'extension du réseau et aussi la gestion des installations. Swissgrid peut ainsi garantir un réseau de transport plus résistant et plus rentable pour l'avenir.

Grâce à la plateforme de Crowd Balancing Equigy, Swissgrid a réussi, en collaboration avec les gestionnaires de réseau de transport TenneT et Terna, à lancer une solution innovante. La plateforme de Crowd Balancing, qui est basée sur la blockchain, renforce la collaboration au niveau européen et standardise l'intégration de petites unités décentralisées au processus de réglage du réseau. La plateforme contribue donc considérablement à la stabilisation du réseau et facilite la réalisation de la stratégie énergétique 2050.

Le projet de système d'aide à la décision en 3D fournit à Swissgrid une application qui utilise des géodonnées, une analyse décisionnelle multicritères et des visualisations en 3D pour trouver des alternatives d'extension du réseau qui ont le plus haut niveau d'acceptation parmi tous les décideurs et qui sont réalisables. Pour organiser la gestion des installations plus efficacement, Swissgrid poursuit plusieurs projets de Robotic Aviation. Les installations sont survolées à l'aide de drones et leur état est vérifié depuis le ciel. De plus, le nouveau système d'information géographique mobile est également à la disposition des collaborateurs depuis le milieu de l'année, avec des données issues de modèles 3D de numérisation des tracés, améliorant ainsi la base de connaissance.

En 2021, des solutions numériques supplémentaires progresseront et des mesures d'automatisation de l'exploitation du réseau seront introduites. L'accent est également mis sur la planification à long terme de l'infrastructure du réseau : Swissgrid crée en 2021 les conditions préalables pour élaborer le «Réseau stratégique 2040». Swissgrid contribue ainsi largement à la réalisation du virage énergétique.

Pour de plus amples informations: [media@swissgrid.ch](mailto:media@swissgrid.ch) ou +41 58 580 31 00.

**Avec énergie vers l'avenir**

Swissgrid, Société nationale pour l'exploitation du réseau et propriétaire du réseau, a pour mission de garantir une exploitation efficace, fiable et non discriminatoire du réseau suisse. Elle assure aussi l'entretien, la rénovation et l'extension du réseau suisse à très haute tension dans un souci d'efficacité et de viabilité environnementale. Sur ses sites de Aarau, Prilly, Castione, Landquart, Laufenburg, Ostermundigen et Uznach, Swissgrid emploie environ 600 collaborateurs qualifiés de 22 nationalités différentes. La société est membre du Réseau européen des gestionnaires de réseau de transport d'électricité (REGRT-E). À ce titre, elle intervient aussi dans la planification du réseau, la gestion système et la régulation des échanges d'électricité sur le marché européen. La majorité du capital-actions de Swissgrid est la propriété commune de différentes entreprises d'électricité suisses.

## Communiqué de presse

21 avril 2021

### Chiffres clés principaux

#### Compte de résultat

En mio de CHF	2020	2019	Variation absolue
Chiffre d'affaires net	588,2	672,7	-84,5
Autre produit d'exploitation	14,5	13,0	1,5
Variation des différences de couverture	107,9	18,4	89,5
Prestations propres activées	14,2	12,6	1,6
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>724,8</b>	<b>716,7</b>	<b>8,1</b>
Charges d'approvisionnement	228,5	224,9	-3,6
Charges d'exploitation	224,8	200,9	-23,9
<b>Résultat avant intérêts, impôts, amortissements et dépréciations (EBITDA)</b>	<b>271,5</b>	<b>290,9</b>	<b>-19,4</b>
Amortissements / dépréciations	154,8	188,5	33,7
<b>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>116,7</b>	<b>102,4</b>	<b>14,3</b>
Résultat financier	-25,0	-32,4	7,4
<b>Résultat ordinaire</b>	<b>91,7</b>	<b>70,0</b>	<b>21,7</b>
Charges extraordinaires	-	36,7	36,7
Impôts	16,0	4,5	-11,5
<b>Résultat de l'entreprise</b>	<b>75,7</b>	<b>28,8</b>	<b>46,9</b>

## Communiqué de presse

21 avril 2021

### Bilan

En mio de CHF	2020	2019	Variation absolue
Actif immobilisé	2 656,5	2 559,8	96,7
Actif circulant	439,7	449,0	-9,3
dont: Actifs détenus à titre fiduciaire	23,9	14,8	9,1
<b>Actifs</b>	<b>3 096,2</b>	<b>3 008,8</b>	<b>87,4</b>
Fonds propres	1 154,1	1 109,9	44,2
Fonds de tiers à long terme	1 549,3	1 187,5	361,8
Fonds de tiers à court terme	392,8	711,4	-318,6
dont: Passifs détenus à titre fiduciaire	23,9	14,8	9,1
dont: dettes financières à court terme	172,4	519,2	-346,8
Fonds de tiers	1 942,1	1 898,9	43,2
<b>Passifs</b>	<b>3 096,2</b>	<b>3 008,8</b>	<b>87,4</b>

### Tableau des flux de trésorerie

En mio de CHF	2020	2019	Variation absolue
Flux de trésorerie résultant des activités d'exploitation	137,9	278,8	-140,9
Flux de trésorerie résultant des activités d'investissement	-144,9	-112,0	-32,9
<b>Free Cash Flow</b>	<b>-7,0</b>	<b>166,8</b>	<b>-173,8</b>
Flux de trésorerie résultant des activités de financement	-22,0	-95,3	73,3
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-29,0</b>	<b>71,5</b>	<b>-100,5</b>