

# La stabilité du réseau est une priorité absolue

Conférence de presse annuelle 2022

Aarau, le 27 avril 2022



---

# **1 Rétrospective 2021**

## **2 Résultats financiers 2021 / Perspectives financières**

## **3 La stabilité du réseau est une priorité absolue**

## **4 Session Q&R**



# Swissgrid évolue dans un monde en pleine mutation





# Il n'y a pas de sécurité d'approvisionnement sans sécurité du réseau



**Nous travaillons en étroite collaboration avec des partenaires nationaux et internationaux**



**Nous construisons le réseau à très haute tension de demain**



**Nous trouvons des solutions innovantes pour l'exploitation et l'entretien du réseau à très haute tension**

## Nous travaillons en étroite collaboration avec des partenaires nationaux et internationaux



- Rapport d'experts: Swissgrid élabore, en collaboration avec la branche, des mesures visant à garantir la sécurité d'approvisionnement et la stabilité du réseau à long terme en Suisse.



- Swissgrid poursuit son engagement afin de pouvoir continuer à collaborer avec ses partenaires européens au niveau technique.



# Nous construisons le réseau à très haute tension de demain



- Les travaux de construction des lignes Chamoson – Chippis et La Bâtiaz – Le Verney s’achèveront en 2022.
- La construction du projet Pradella – La Punt et Mörel-Filet – Ernen a fortement progressé.



- La procédure de plan sectoriel pour la ligne Marmorera – Tinizong et Innertkirchen – Mettlen a été déposée.
- Les projets Airolo – Lavorgo, Chippis – Mörel et Bickigen – Chippis sont en cours d’approbation des plans.



- Les travaux relatifs au «Réseau stratégique 2040» ont commencé.
- Sur la base du scénario-cadre Suisse, Swissgrid élabore la planification pluriannuelle du réseau en concertation avec les gestionnaires de réseau de distribution et les gestionnaires de réseau de transport européens.



# Nous trouvons des solutions innovantes pour l'exploitation et l'entretien du réseau à très haute tension



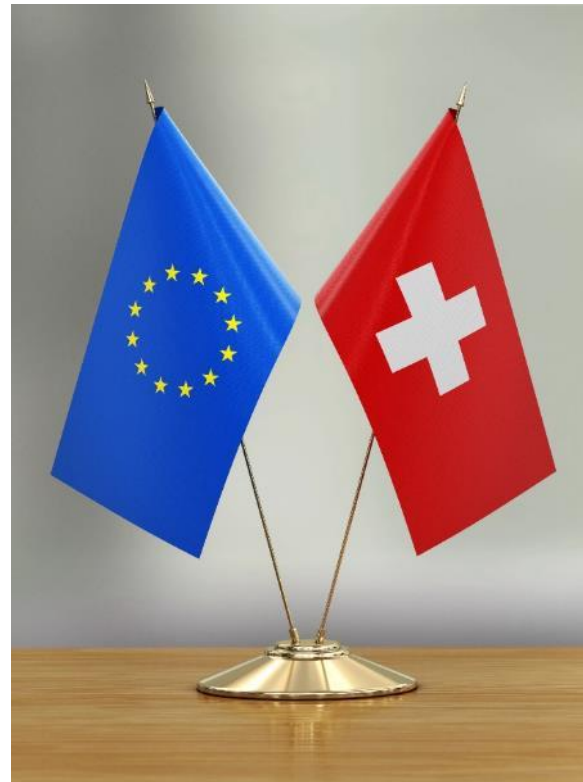
- Le gestionnaire de réseau autrichien APG est désormais membre de la plate-forme de crowd balancing Equigy.
- Swissgrid a lancé avec ewz un projet pilote qui se concentre sur la collaboration entre les gestionnaires de réseau de transport et de distribution.
- L'utilisation de drones dans la gestion des installations s'est poursuivie avec succès.
- Le projet augmente la précision et l'efficacité de la mesure de la corrosion, a un impact positif sur l'exploitation du système et permet d'éviter les congestions.
- Swissgrid a lancé un projet de réalité augmentée pour inspecter les installations.
- La technologie de RA offre des opportunités d'optimisation et de standardisation des processus chez Swissgrid.

# Avec nous, le courant passe. Pour la Suisse. Aujourd'hui et demain.

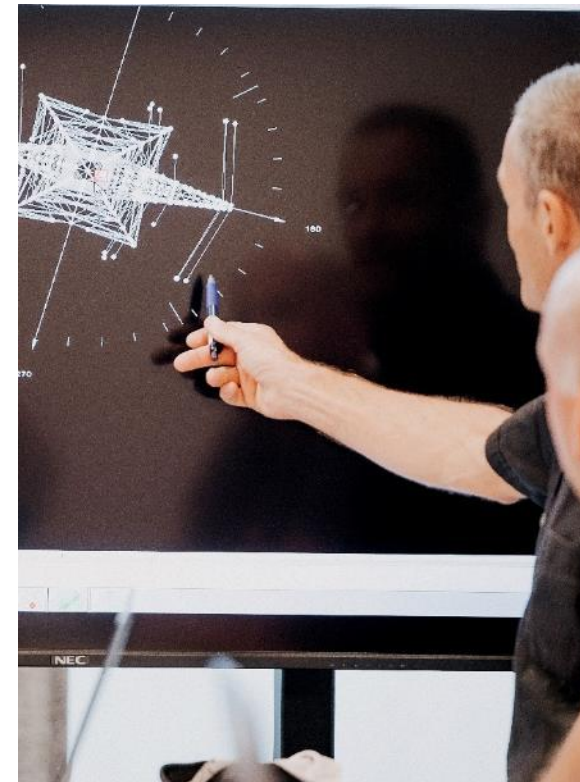
Swissgrid met tout en œuvre pour garantir la sécurité d'approvisionnement de la Suisse côté réseau.



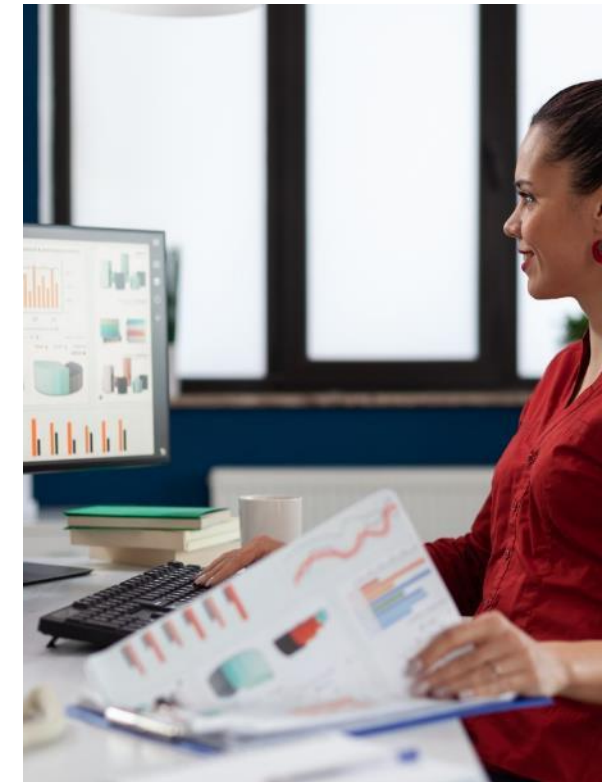
Swissgrid poursuit son engagement afin de pouvoir collaborer avec ses partenaires européens.



Swissgrid fait avancer la numérisation et l'automatisation des processus dans l'entreprise pour accroître l'efficacité.



Dans un contexte exigeant, Swissgrid a réalisé un résultat solide et peut ainsi continuer à renforcer son assise financière.





---

**Pas de sécurité d'approvisionnement sans  
sécurité du réseau !**



- 
- 1 Rétrospective 2021**
  - 2 Résultats financiers 2021 / Perspectives financières**
  - 3 La stabilité du réseau est une priorité absolue**
  - 4 Session Q&R**



# Résultats financiers 2021

## Perspectives financières

Doris Barnert  
Responsable Corporate Services / CFO

Aarau, le 27 avril 2022



# Swissgrid réalise un résultat solide dans un contexte exigeant



Swissgrid exploite l'une des infrastructures les plus critiques de Suisse.

La Suisse dispose aujourd'hui d'un approvisionnement en électricité fiable et d'une stabilité du réseau.

Swissgrid apporte sa contribution pour que cela soit aussi garanti à l'avenir. Pour ce faire, Swissgrid a besoin de conditions financières stables, y compris dans le futur.



En 2021, Swissgrid a atteint un **EBIT** de CHF 204,3 millions (+CHF 87,6 millions). Cette hausse s'explique notamment par les effets réglementaires exceptionnels liés à l'indemnisation finale de la reprise du réseau.

Swissgrid a réalisé un **résultat annuel** de CHF 106,2 millions (+40%).



Fin 2021, le **total du bilan** s'élevait à CHF 3,5 milliards.

Le **ratio de fonds propres** a baissé à 35,7% (-3,4%) suite à l'augmentation du total du bilan.

# Finalisation de la transaction du réseau de transport



L'indemnisation finale des anciens propriétaires du réseau de transport, qui a eu lieu en 2021, a marqué la fin de la **transaction la plus importante et la plus complexe jamais prescrite par la loi** en Suisse.



Ce transfert du réseau de transport, prescrit par la loi sur l'approvisionnement en électricité, a concerné **plus de 17 000 installations** d'une **valeur totale** d'environ **CHF 3,0 milliards**.



L'indemnisation finale a entraîné une augmentation de l'actif immobilisé de CHF 117,4 millions au 1<sup>er</sup> janvier 2021 et les fonds propres ont augmenté de CHF 35,2 millions.

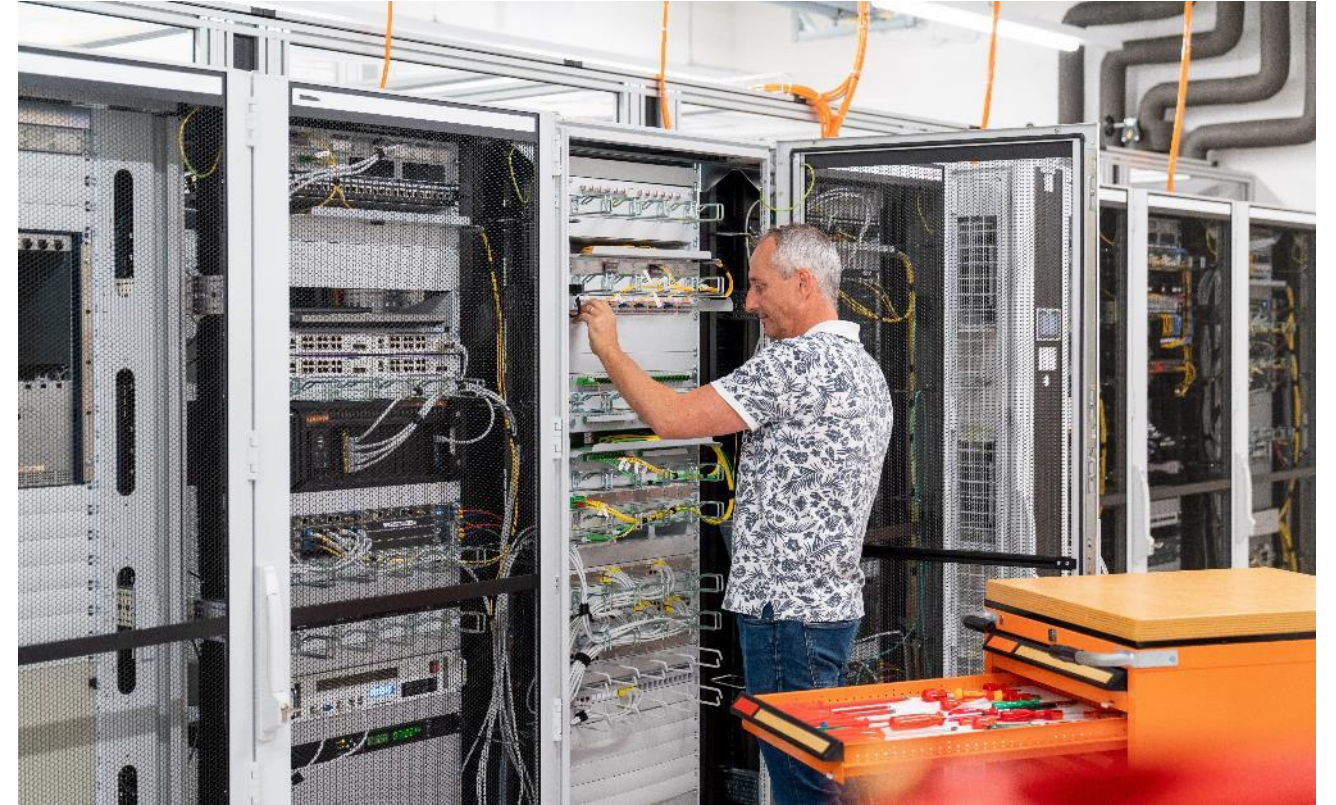
L'indemnisation finale a également eu une influence positive sur le résultat de l'entreprise en raison des effets réglementaires.



# Investissements dans le réseau de transport et dans la sécurité



En 2021, Swissgrid a investi CHF 178,9 millions (+11,1%) dans l'infrastructure du réseau.



Le **volume total des investissements** dans l'infrastructure et la sécurité s'est élevé à CHF 208,6 millions (+17%).



# Prix de l'électricité sur les marchés spot et à terme



Depuis plusieurs mois, le marché de l'électricité se caractérise par une **hausse exceptionnelle des prix** et par la persistance de leur forte volatilité.



Swissgrid ne fait pas de commerce d'électricité, mais achète de la puissance de réglage et de l'énergie PSS pour stabiliser le réseau électrique.

Les **coûts d'acquisition** dépendent de l'évolution des prix sur les marchés de l'électricité. Swissgrid pourra les absorber sur les futures périodes tarifaires.



Suite à la forte hausse des prix de l'électricité au second semestre 2021, les **charges d'approvisionnement** ont augmenté de CHF 189,0 millions pour atteindre CHF 417,5 millions, tandis que le **chiffre d'affaires net** a progressé de CHF 126,9 millions pour atteindre CHF 715,1 millions par rapport à l'année précédente.



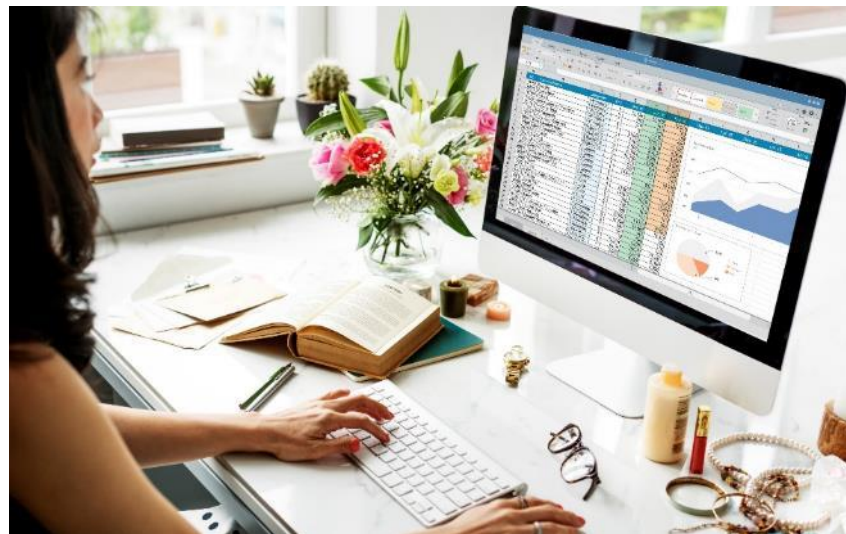
# Perspectives des attentes financières à partir de 2022



L'**EBIT** (hors effets réglementaires exceptionnels en 2021) et le **résultat d'entreprise** augmenteront légèrement dans les années à venir\*.

Le modèle commercial réglementaire de Swissgrid repose sur une approche «cost-plus».

\*ceteris paribus



Au cours des prochaines années\*, les **fonds propres** augmenteront de façon continue et le **ratio de fonds propres** augmentera légèrement.



Avec les **investissements** dans le développement de l'infrastructure du réseau et dans l'exploitation sûre du réseau, la **dette financière nette** augmentera légèrement.

Swissgrid est solidement préparée pour l'avenir.

# Notre contribution à la durabilité



- Swissgrid a toujours orienté son action entrepreneuriale sur le long terme et la durabilité. À l'avenir, la **durabilité** occupera une place encore plus importante **au sein de l'entreprise**.
- Chez Swissgrid, la durabilité englobe les dimensions écologique, économique et sociale.
- Swissgrid met en place un reporting sur la durabilité.
- Swissgrid met encore plus l'accent sur la durabilité dans les marchés publics et contribue ainsi aux objectifs climatiques 2050 de la Suisse.



- 
- 1 Rétrospective 2021**
  - 2 Résultats financiers 2021 / Perspectives financières**
  - 3 La stabilité du réseau est une priorité absolue**
  - 4 Session Q&R**

# Des mesures sont nécessaires pour assurer la stabilité du réseau et la sécurité de l'approvisionnement à long terme

Une réserve stratégique en complément de la réserve d'énergie prévue est nécessaire.

De nouveaux rôles et de nouvelles attributions de compétences pour la surveillance et la mise en œuvre de la réserve d'énergie sont nécessaires.

Il faut accélérer les procédures et inciter à développer les capacités de production nationales.

Des solutions au niveau intergouvernemental sont nécessaires.





# La réserve stratégique complète la réserve d'énergie prévue



## Réserve d'énergie

Provient essentiellement des centrales hydroélectriques à accumulation existantes (mais est ouverte à la technologie)

**Objectif:** prévenir un vidage prématuré des lacs d'accumulation en fin d'hiver et au printemps



## Réserve stratégique

Nouvelles centrales de secours hors marché (ouverte à la technologie)

**Objectif:** pallier les situations de pénurie inattendues

# Deux nouveaux rôles et attributions de compétences sont nécessaires



## Watchdog

Sert à garantir un système de suivi adéquat

Ce rôle pourrait être attribué à l'Office fédéral de l'énergie ou à la Commission fédérale de l'électricité.



## Supplier of Reserve (SOR)

- Sert uniquement de centre de traitement (appel d'offres et décompte)
- Ce rôle devrait être attribué à un organisme indépendant.



# Un déficit énergétique structurel doit être évité

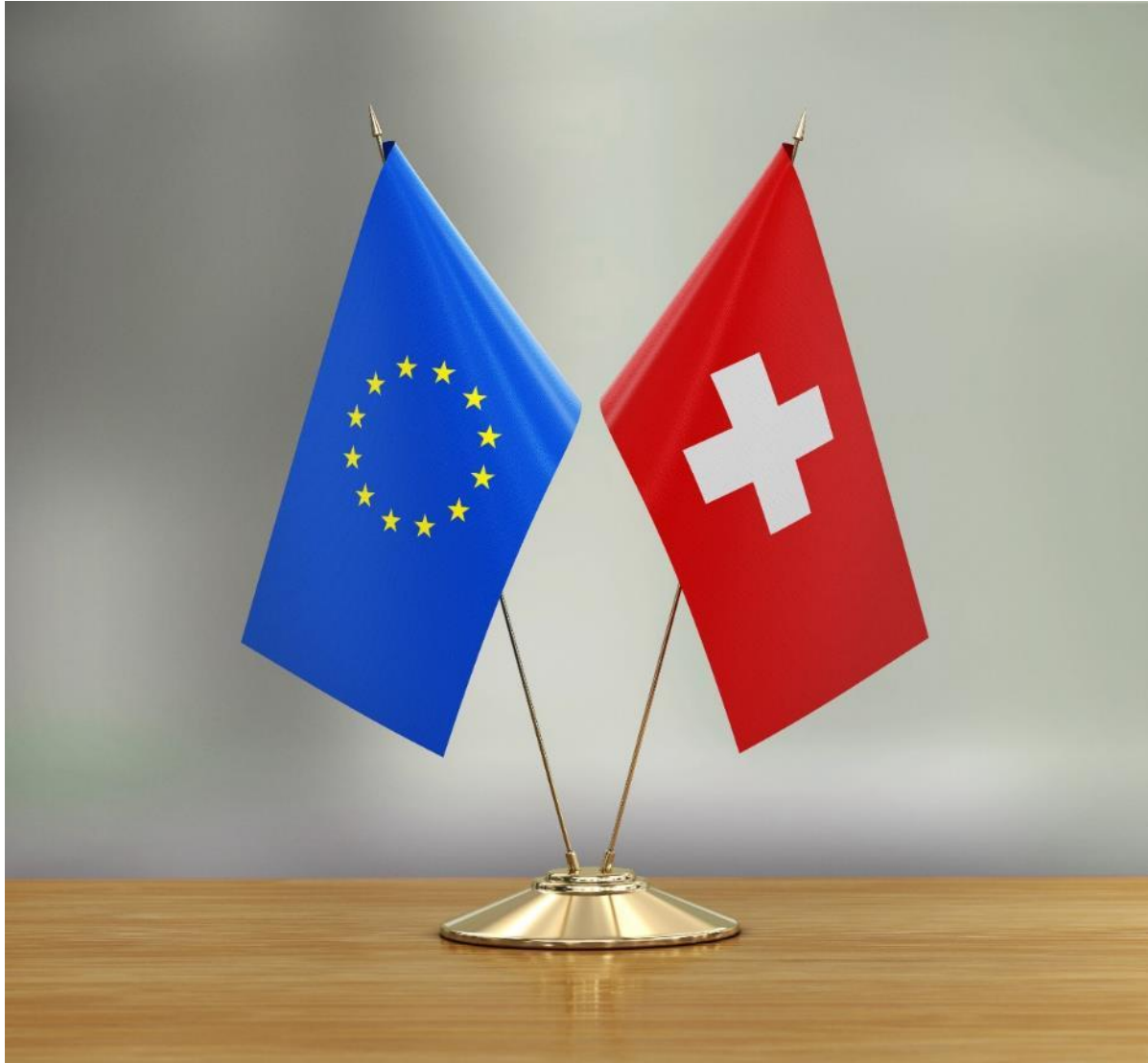


Les processus d'autorisation pour le développement et l'extension du réseau ainsi que pour les nouvelles installations de production doivent être accélérés.



Les incitations au développement et au maintien de la production d'électricité nationale doivent être fortement pondérées.

# Un accord intergouvernemental sert de solution transitoire



**Swissgrid s'engage en faveur d'un accord intergouvernemental purement technique avec l'UE comme solution transitoire.**

- Prise en compte adéquate de la Suisse dans les calculs de capacité
- Participation aux plateformes de régulation de l'énergie de l'UE, essentielles pour la sécurité du réseau (TERRE, MARI & PICASSO)
- Réduction des flux non planifiés à travers la Suisse
- Garantir des capacités d'importation maximales



# Les contrats entre gestionnaires de réseau de transport ne sont pas une solution durable

## Contrat avec la région «Italy North»



- Contrat conclu en décembre 2021.
- Swissgrid sera impliquée dans les méthodes de calcul des capacités transfrontalières, ainsi que dans les processus de redispatch et de coordination de la sécurité.
- Cependant, le contrat n'est valable que pour 12 mois et ne comporte pas tous les aspects importants.

## Contrat avec la région «CORE»



- Swissgrid a signé un contrat de projet avec «CORE» et participe à certains développements.
- Un concept de calcul de capacité a été approuvé; le contrat opérationnel doit encore être négocié.
- Swissgrid n'est pas encore incluse dans toutes les méthodes. La conclusion éventuelle d'un contrat n'est pas attendue avant 2023.

# La politique doit poser les bons jalons





---

# Session Q&R

Aarau, le 27 avril 2022

# Merci de votre attention

Swissgrid SA  
Bleichemattstrasse 31  
Case postale  
5001 Aarau  
Suisse

